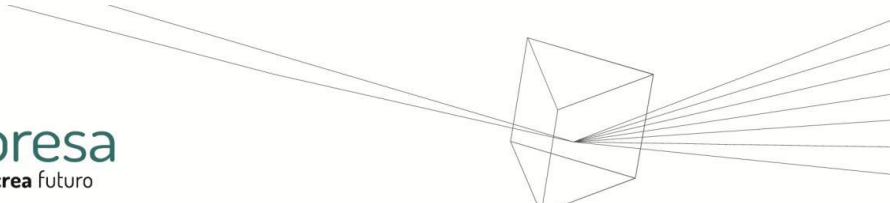


PROGETTO DI BILANCIO CONSUNTIVO AL 31.12.2025

Assemblea 22 aprile 2026

fondimpresa.it



SOCI E ORGANI STATUTARI

SOCI FONDATORI

- CONFINDUSTRIA
- CGIL
- CISL
- UIL

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- Aurelio Regina Presidente
- Fulvio Bartolo Vicepresidente
- Pierangelo Albini Consigliere
- Luca Businaro Consigliere
- Simonetta Ponzi Consigliere
- Annamaria Trovò Consigliere

COLLEGIO SINDACALE

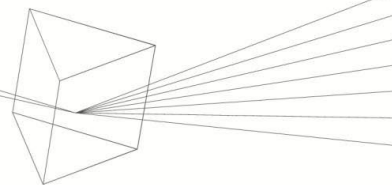
- Massimo Gentile Presidente
- Cecilia Andreoli Sindaco
- Pietro Mastrapasqua Sindaco

ORGANISMO DI VIGILANZA

- Attilio Befera Presidente
- Carolina Lussana
- Daniele Piva

SOCIETA' DI REVISIONE CONTABILE INDIPENDENTE

- KPMG S.p.A. (per il triennio 2025/2027)



FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA FONDIMPRESA

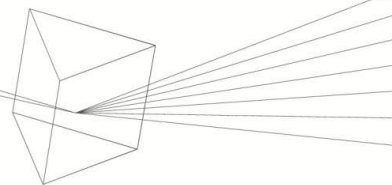
Sede legale in Roma, Via dei Villini 3/A - 00161 Roma

Riconoscimento Personalità Giuridica con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 28 novembre 2002 G.U. n. 299 del 21/12/2002
Codice Fiscale: 97278470584

BILANCIO AL 31/12/2025

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'		Attività Istituzionale Legge 388/00	Attività Istituzionale Legge 388/00
		CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024
A)	CREDITI VS ASSOCIATI PER VERSAM. QUOTE		
B)	IMMOBILIZZAZIONI	1.383.462	1.461.080
I - Immobilizzazioni immateriali		1.100.190	1.167.522
1	Costi di impianto e ampliamento		
2	Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità		
3	Diritti di brevetto ind.le diritti di util. opere dell'ing.		
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5	Avviamento		
6	Immobilizzazioni in corso e acconti		
7	Software	1.100.190	1.167.522
II - Immobilizzazioni materiali		283.272	293.558
1	Terreni e fabbricati		
2	Impianti e attrezzature	179.344	158.582
3	Altri beni	103.928	134.976
4	Immobilizzazioni in corso e acconti		
III - Immobilizzazioni finanziarie		-	-
1	Partecipazioni in imprese collegate e controllate		
2	Partecipazioni in imprese diverse		
3	Crediti		
4	Altri titoli		
C)	ATTIVO CIRCOLANTE	1.401.028.360	1.407.614.517
I - Crediti		84.404.763	116.499.853
1	Crediti V/Inps		
2	Crediti v/soggetti attuatori e aziende per anticipi corrisposti	83.541.664	115.552.370
3	Crediti verso AT	863.099	947.483
4	Crediti verso imprese collegate o controllate		
II - Altri Crediti		252.640	233.615
1	Depositi Cauzionali	1.104	1.104
2	Crediti verso altri	251.536	232.511
III - Attività finanziarie		600.000.000	900.000.000
1	Time deposit	600.000.000	900.000.000
IV - Disponibilità liquide		716.370.957	390.881.049
1	Depositi bancari e postali	716.368.893	390.879.468
2	Cassa contante	2.064	1.581
D)	RATEI, RISCONTI E COSTI SOSPESI	696.715	5.917.446
		-	-
TOTALE ATTIVO		1.403.108.537	1.414.993.043



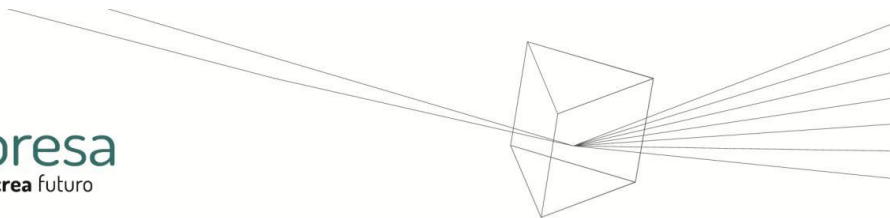
FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA FONDIMPRESA

Sede legale in Roma, Via dei Villini n. 3/A - 00161 Roma

Riconoscimento Personalità Giuridica con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 28 novembre 2002 G.U. n. 299 del 21/12/2002

Codice Fiscale: 97278470584

PASSIVITA'		Attività Istituzionale Legge 388/00	Attività Istituzionale Legge 388/00
		CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024
A)	PATRIMONIO NETTO	1.383.462	1.461.080
I - Patrimonio		1.383.462	1.461.080
1 Risultato gestionale esercizio in corso			
2 Risultato gestionale da esercizi precedenti			
3 Riserve statutarie			
Altre riserve (per arro.ti Euro)			
4 Contributi in conto capitale		1.383.462	1.461.080
II - Fondo di dotazione		-	-
III - Patrimonio vincolato		-	-
1 Fondi vincolati destinati da terzi			
2 Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali			
3 Contributi in conto capitale vincolati da terzi			
4 Contributi in conto capitale vincolati dagli organi istit.			
5 Riserve vincolate (per progetti specifici)			
B)	FONDI PER RISCHI E ONERI	197.037	254.487
1 Per trattamento di quiescenza e obblighi simili			
2 Altri		197.037	254.487
C)	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAV. SUB.	2.597.855	2.410.949
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinati		2.597.855	2.410.949
D)	DEBITI	1.398.930.183	1.410.866.527
1 Debiti verso fornitori		4.301.749	5.472.235
2 Debiti tributari		289.720	252.037
3 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		456.680	399.336
4 Debiti v/imprese aderenti		1.370.582.685	1.300.488.445
5 Economie di Gestione da stornare ad attività formativa		14.007.740	10.766.754
6 Debiti per piani formativi		4.445.211	114.235
7 Debiti v/Avvisi		3.945.501	17.596.866
8 Debiti v/Avvisi Cassa Integrati		-	74.984.440
9 Debiti verso personale per ferie e permessi maturati		775.700	664.366
10 Altri debiti		125.197	127.813
E)	RATEI E RISCONTI	-	-
TOTALE PASSIVO		1.403.108.537	1.414.993.043



FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA FONDIMPRESA

Sede legale in Roma, Via dei Villini n. 3/A - 00161 Roma

Riconoscimento Personalità Giuridica con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 28 novembre 2002 G.U. n. 299 del 21/12/2002

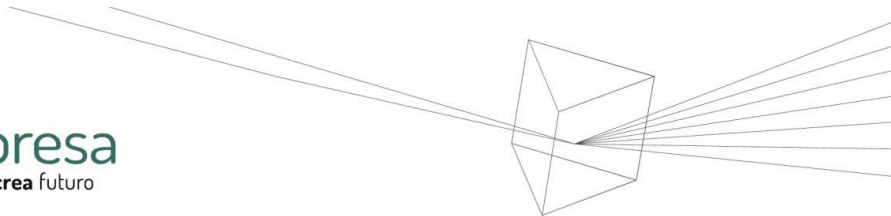
Codice Fiscale: 97278470584

BILANCIO AL 31/12/2025

RENDICONTO DELLA GESTIONE

	ONERI	31/12/2025	31/12/2024
1	ONERI PER ATTIVITA' TIPICA	489.791.829	377.650.247
1.1	Spese per attività propedeutiche	16.346.482	16.572.413
	Comunicazione e Promozione	2.015.241	2.482.463
	Analisi della domanda	576.852	971.267
	Assistenza tecnica	5.744.678	5.118.837
	Sistema di valutazione, controllo e monitoraggio e sito web	6.884.119	7.024.316
	Ammortamenti	1.125.592	975.530
1.2	Sp. dirette alla real.ne Piani formativi	467.145.991	354.945.925
	Sp. dirette alla real.ne Piani formativi	428.617.304	354.945.925
	Spese Piani formativi Avvisi Cassa Integrati risorse Mpls	38.528.687	-
1.3	Spese per attività di gestione	6.299.356	6.131.909
	Servizi e materiali	2.604.679	2.725.614
	Godimento Beni di terzi	803.976	806.912
	Organi Statutari	369.343	337.138
	Personale	2.049.438	1.878.721
	Imposte e tasse	340.678	286.916
	Ammortamenti	131.242	96.608
		-	-
		-	-
2	ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI		
3	ONERI STRAORDINARI		
4	ALTRI ONERI		
	TOTALE ONERI	489.791.829	377.650.247
	RISULTATO DELLA GESTIONE	-	-
	TOTALE A PAREGGIO	489.791.829	377.650.247

	PROVENTI	31/12/2025	31/12/2024
1	PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE	489.791.829	377.650.247
1.1	Recupero Costi Spese Propedeutiche	16.346.482	16.572.413
	Spese Propedeutiche	15.220.890	15.596.883
	Recupero ammortamenti figurativi	1.125.592	975.530
1.2	Recupero Costi Spese Formative	467.145.991	354.945.925
	Spese Formative	428.617.304	354.945.925
	Spese real.ne Avvisi Cassa Integrati risorse Mpls	38.528.687	-
1.3	Recupero Costi Spese di Gestione	6.299.356	6.131.909
	Spese di Gestione	6.168.114	6.035.301
	Recupero ammortamenti figurativi	131.242	96.608
		-	-
		-	-
2	PROVENTI FINANZ. E PATRIMONIALI		
3	PROVENTI STRAORDINARI		
4	ALTRI PROVENTI		
	TOTALE PROVENTI	489.791.829	377.650.247
	RISULTATO DELLA GESTIONE	-	-
	TOTALE A PAREGGIO	489.791.829	377.650.247



NOTA INTEGRATIVA DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Signori Associati,

la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 che è stato redatto in osservanza delle raccomandazioni emanate dalla Commissione aziende non profit del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti (in particolare, la raccomandazione n. 1 "Documento di presentazione di un sistema rappresentativo dei risultati di sintesi delle aziende non profit" ed il documento "Quadro sistematico per la preparazione e la presentazione del bilancio delle aziende non profit"), nonché dei principi di redazione del bilancio di cui all'ordinamento generale e secondo il principio di competenza (artt. 2426 C.C. e seguenti).

In attuazione dell'art. 2423 ter C.C. per ogni voce dello stato patrimoniale e del rendiconto della gestione è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Non sono intervenute speciali ragioni che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 bis, del Codice civile.

Tutti gli importi sono espressi in unità di euro.

Il presente bilancio si compone di:

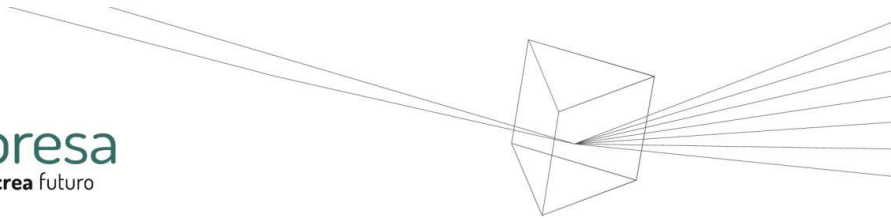
- Stato patrimoniale
- Rendiconto della gestione
- Nota integrativa
- Rendiconto finanziario

ed è accompagnato dalla Relazione sulla Gestione.

Al fine di offrire una migliore informativa della situazione economica, patrimoniale e finanziaria, è stato predisposto il prospetto di verifica di congruità circa l'utilizzo in conformità al regolamento di Fondimpresa delle somme erogate dall'INPS, allegato in calce alla presente nota integrativa.

Il presente bilancio, redatto dal Consiglio di Amministrazione, viene sottoposto, in ossequio all'art. 9 dello Statuto, all'approvazione dell'Assemblea degli Associati ed è accompagnato dalla relazione del Collegio dei Sindaci.

A partire dall'esercizio 2004, il bilancio è stato assoggettato a revisione contabile.



Per il bilancio relativo al triennio 2025/2027 la revisione è stata affidata alla KPMG S.p.A. come da delibera dell'Assemblea del 16 dicembre 2025.

Il bilancio chiude con un risultato in pareggio dopo aver proceduto al recupero delle quote di ammortamento imputate nell'esercizio. Le immobilizzazioni immateriali e materiali, infatti, sono acquisite con l'utilizzo dei versamenti delle aziende aderenti attuati attraverso i trasferimenti INPS e, all'atto dell'acquisto, vengono registrate accreditando una specifica voce di patrimonio netto. Con il successivo addebito di tale voce, vengono sterilizzati gli ammortamenti calcolati sulle immobilizzazioni immateriali e materiali rendendo di fatto nullo il relativo effetto sul conto economico.

Fondimpresa svolge esclusivamente attività istituzionale e per questa ragione non determina un reddito d'impresa imponibile ai fini IRES, mentre ai fini IRAP si rendono applicabili le norme tipiche degli enti non commerciali (metodo retributivo). Ai fini delle imposte indirette, invece, tutti gli acquisti di beni e servizi sono comprensivi di IVA; conseguentemente, la relativa imposta diventa un costo finale per l'Associazione.

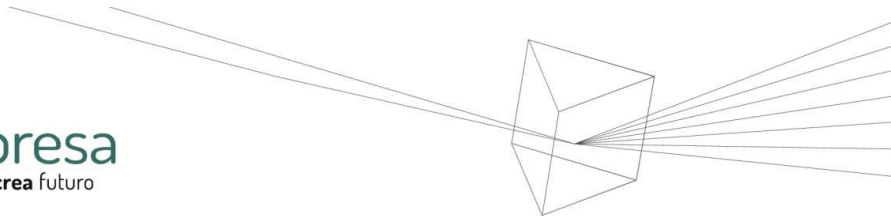
I proventi finanziari sono assoggettati a ritenuta a titolo di imposta, applicata mediante prelievo alla fonte e contabilizzati al netto di tale gravame.

Per quanto riguarda i parametri relativi alle spese di gestione, il Regolamento di Fondimpresa determina il plafond disponibile nella misura pari al 4% da calcolarsi sulle somme annuali trasferite dall'INPS.

A tal proposito è opportuno precisare che, d'intesa con il Collegio Sindacale è stato istituito, già nei precedenti bilanci, un conto denominato "Economie di gestione da stornare ad attività formative" che accoglie le somme accantonate a copertura delle spese di gestione calcolate sulle suddette somme.

Le spese si articolano in spese propedeutiche alla formazione, che sono quelle relative alle attività di *Comunicazione e promozione, Analisi della domanda e dei fabbisogni, Assistenza tecnica e Controllo e monitoraggio*; in spese formative, che sono quelle corrispondenti ai contributi finanziari che Fondimpresa eroga per la realizzazione dei piani formativi aziendali, individuali, territoriali e settoriali, condivisi fra le parti sociali e spese di gestione, che sono quelle necessarie per sostenere la struttura organizzativa, indispensabile per il perseguimento degli scopi istituzionali, e non variabili nel breve periodo. Si specifica, inoltre, che la definizione dei criteri per l'imputazione del costo del lavoro alle spese propedeutiche, alla formazione o alle spese di gestione avviene in funzione delle relative attività.

Si evidenzia, inoltre, che nell'ambito delle spese formative i finanziamenti erogati sul Conto Formazione per i piani presentati direttamente dalle Aziende aderenti costituiscono una mera restituzione di contributi versati dalle medesime Aziende.



CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI ADOTTATI

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2025, coerentemente con quelli degli esercizi precedenti e in osservanza dell'art. 2426 Cod. Civ. sono i seguenti.

Immobilizzazioni immateriali e materiali

Le immobilizzazioni immateriali e materiali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e dell'IVA non detraibile, in ossequio ai principi contabili emessi dall' Organismo Italiano Contabilità (O.I.C.).

Le immobilizzazioni immateriali sono valutate facendo riferimento alla loro prevedibile durata utile.

Il costo delle immobilizzazioni materiali ed immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato dal momento in cui le stesse sono disponibili e pronte per l'uso, o comunque iniziano a produrre benefici economici per l'Associazione, in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Le spese successive alla data di acquisizione e relative alle immobilizzazioni sono portate ad incremento del valore contabile se ed in quanto si traducono in un aumento significativo e misurabile di capacità o di produttività o di sicurezza o di vita utile del cespite.

Le immobilizzazioni alla data di chiusura dell'esercizio non risultano di valore durevolmente inferiore a quanto iscritto in bilancio.

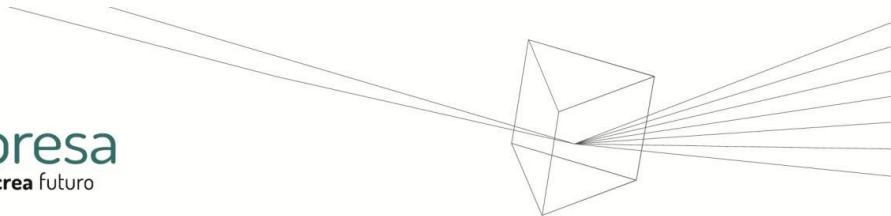
Ammortamenti

Gli ammortamenti sono calcolati secondo piani a quote costanti, applicando aliquote che esprimono la residua possibilità di utilizzazione dei beni.

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Categoria	Aliquota
Software	33,33%



Immobilizzazioni materiali

Categoria	Aliquota
Macchine elettroniche di ufficio	20%
Mobili e arredi	12%
Attrezzature di modico valore	100%

Come accennato in precedenza, gli ammortamenti imputati nell'esercizio sono sterilizzati attraverso un accredito di pari importo registrato alla voce di patrimonio netto.

Trasferimenti da INPS

I versamenti delle aziende aderenti, effettuati tramite l'INPS, corrispondono al contributo dello 0.30% dovuto ai sensi della L. 845/78.

I trasferimenti dall'INPS, relativi a tali versamenti, sono iscritti in bilancio all'atto dell'accredito bancario e al netto degli oneri amministrativi trattenuti alla fonte dall'Istituto e del prelievo ai sensi dell'art. 1, comma 722, della L.23 dicembre 2014, n. 190. In contropartita di tale accreditamento viene acceso un debito nei confronti delle Aziende Aderenti.

Crediti

Sono inclusi gli anticipi verso le Articolazioni Territoriali, quelli corrisposti ai Soggetti Attuatori e i depositi cauzionali, iscritti al valore nominale.

Attività finanziarie

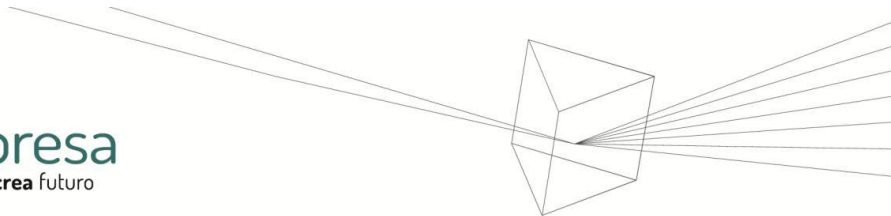
Nelle attività finanziarie sono iscritte le operazioni di depositi vincolati a tempo, massimo sei mesi, che vengono sottoscritte con l'Istituto di credito sul conto corrente dedicato in cui pervengono i trasferimenti finanziari INPS, al fine di migliorare il rendimento finanziario delle temporanee eccedenze di liquidità.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale e sono riferite alle giacenze bancarie disponibili alla chiusura dell'esercizio.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce rileva il debito calcolato a norma dell'art. 2120 C.C. e dei contratti di lavoro da applicare



al personale in forza, al netto del contributo Previndai, del Fondo Cometa e Alleanza Assicurazioni, versati ove dovuto, per conto del personale dipendente.

Fondo rischi e oneri

Accoglie gli accantonamenti effettuati a fronte di oneri futuri derivanti da contenziosi di varia natura.

Debiti

Sono valutati al valore nominale. Non vi sono debiti in valuta.

1 Risorse da destinare agli aderenti

La voce viene alimentata con le quote dei trasferimenti INPS destinate per il 70% o per l'80%, a seconda della scelta aziendale, al finanziamento del Conto Formazione di ciascuna azienda aderente e per il 26% o il 16% al finanziamento del Conto Sistema; quest'ultimo viene movimentato anche con il saldo netto degli oneri/proventi finanziari maturati sulle disponibilità liquide.

La posta contabile viene invece decrementata, con corrispondente rilevazione di ricavi (recupero costi), a seguito dell'approvazione dei rendiconti. Viene inoltre decrementata dell'importo necessario alla copertura delle spese propedeutiche. Pertanto, il saldo di fine esercizio è rappresentativo delle disponibilità finanziarie nette destinate al finanziamento delle attività formative e di quelle propedeutiche da realizzare con il Conto Formazione e il Conto Sistema.

Le risorse annuali del Conto Formazione di ciascuna azienda aderente non utilizzate, in tutto o in parte, entro i due anni successivi all'anno in cui i contributi sono pervenuti al Fondo, vengono girocontate al Conto di Sistema per la realizzazione delle iniziative di cui al punto 10, lett. b. dell'Accordo Interconfederale istitutivo.

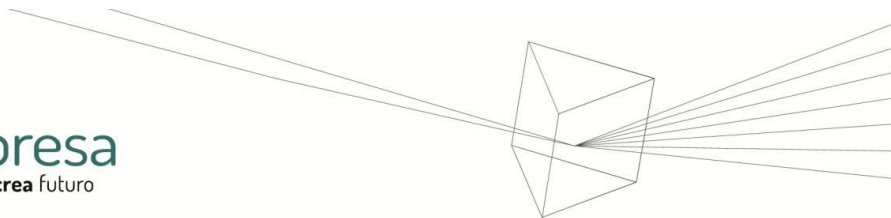
2 Mobilità tra i Fondi Interprofessionali

Le operazioni di mobilità che hanno comportato la portabilità in entrata ed in uscita, prevista dalla legge 2/2009 art.19, comma 7 bis e dalla circolare INPS n.107, vengono registrate, rispettivamente, all'atto dell'accredito bancario e all'accertamento della sussistenza delle condizioni previste dalla già menzionata normativa.

3 Economie di gestione da stornare ad attività formative

L'importo da destinare alla gestione è previsto dal Regolamento di Fondimpresa, nella misura del 4% applicato sui trasferimenti annuali dell'INPS.

L'eccedenza rispetto alle effettive spese di gestione è destinata, come richiesto dall'Organo Vigilante, al finanziamento delle attività formative individuate dal Consiglio di Amministrazione.



Ratei e risconti attivi e passivi

I ratei e risconti attivi e passivi sono rilevati secondo il criterio della competenza economica e temporale.

Imposte e tasse

Fondimpresa è assoggettata alla disciplina di cui al Titolo II, Capo III del TUIR e dall'art.4 del DPR 633 del 1972. L'IRAP viene calcolata con il metodo retributivo sui redditi di lavoro dipendente e assimilati.

Conti d'ordine

Sono iscritti al valore nominale della garanzia prestata.

In particolare sono iscritti i beni di proprietà del Fondo concessi in comodato d'uso gratuito alle Articolazioni Territoriali.

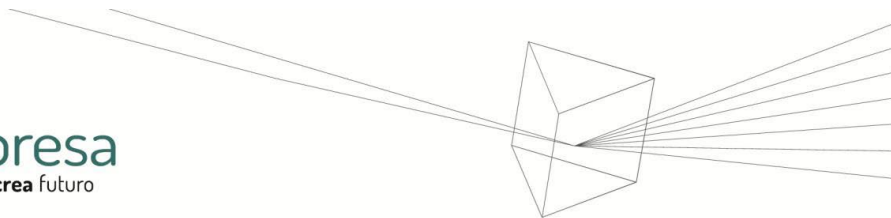
Oneri e Proventi

Gli oneri e i proventi sono rilevati nel rispetto del principio di competenza economica. Il principio della competenza economica prevede che l'effetto delle operazioni e degli altri eventi di gestione debba essere rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio nel quale tali operazioni ed eventi hanno riflesso la loro utilità e non a quello in cui si realizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I costi sono comprensivi dell'IVA.

I proventi rilevati nel rendiconto della gestione si distinguono in "recupero costi spese propedeutiche", "recupero costi spese formative" e "recupero costi spese di gestione". Si tratta di proventi rilevati, attraverso il rigiro di appositi conti patrimoniali di debito, al momento della rilevazione dei corrispondenti oneri.

I Proventi finanziari netti sono relativi agli interessi attivi maturati sulle disponibilità di conto corrente e a quelli derivanti da operazioni di sottoscrizione di Time Deposit al netto dei relativi oneri. A fine esercizio i proventi finanziari al netto degli oneri vengono chiusi e girocontati con contestuale accredito a favore della voce "Risorse da destinare agli Aderenti" e vengono posti a disposizione del finanziamento delle attività formative nell'ambito del Conto Sistema.



NOTA INTEGRATIVA STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle singole voci dell'attivo.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali presentano un saldo netto di euro 1.100.190 dopo aver effettuato ammortamenti per euro 1.114.761 e nuove acquisizioni per euro 1.047.429.

Le immobilizzazioni immateriali non sono state oggetto di alcuna rivalutazione.

La movimentazione ed il valore delle immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2025 sono di seguito riportate:

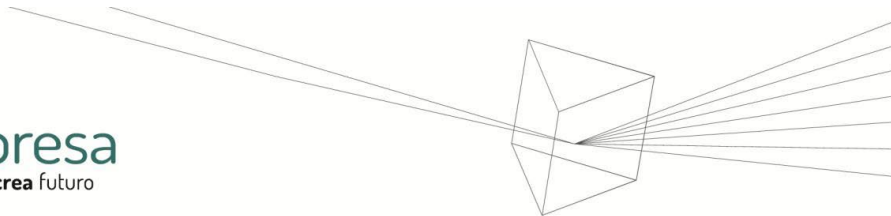
Descrizione	Valore residuo al 31/12/2024	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Ammortamenti 2025	Utilizzi 2025	Valore residuo al 31/12/2025
Concessioni, licenze, marchi	-	-	-	-	-	-
Software	1.167.522	1.047.429	-	1.114.761	-	1.100.190
TOTALE	1.167.522	1.047.429	-	1.114.761	-	1.100.190

La voce software accoglie le spese capitalizzate per l'elaborazione, l'implementazione e il funzionamento del software di controllo e monitoraggio per i Piani Formativi (FPF).

L'incremento dell'esercizio, pari ad euro 1.047.429, è ascrivibile alle attività evolutive, già intraprese nei precedenti esercizi, che hanno contribuito all'incremento della efficacia dei processi operativi, in particolare, nel corso del 2025 sono stati realizzati vari interventi di manutenzione evolutiva i cui principali ambiti hanno riguardato:

1. PSP:

- Revisione Avviso competenze di base;
- Gestione nuovi costi standard;
- Implementazione miglioramenti funzionalità Istruttoria Piani (ordinamento avvisi, blocco calendario cdv, inserimento CUP, gestione PEC approvazione gipsy);
- Implementazione nuovo sistema qualificazione e inserimento nuova domanda di titolazione IVC e gestione approvazione domanda.



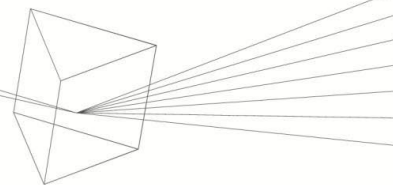
2. FPF

- FNC 3;
- Nuovi costi Standard avvisi del conto di Sistema;
- MEV legate ad integrazione con nuovo registro elettronico delle presenze;
- Adeguamento funzioni crittografiche per la conservazione delle password;
- Evoluzioni avviso competenze di base;
- Revisione dei processi basati (Business process reengineering) sul BPM Oracle.

3. Registro Elettronico delle presenze (REF)

- Avvio contratto e pianificazione attività;
- Analisi preliminare interna e congiunta con fornitore ed Aree coinvolte;
- Implementazione nuovo registro Elettronico delle presenze di Fondimpresa e convenzione SPID con AGID;
- Collaudo registro, rilascio in esercizio e pianificazione avvio sperimentazione.

Il valore totale dell'ammortamento, pari ad euro 1.114.761 è stato integralmente riassorbito con la corrispondente riduzione della voce di patrimonio netto, essendo tali beni acquisiti mediante l'impiego di risorse provenienti da quote di adesione trasferite dall'INPS.



Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali presentano un saldo netto di euro 283.272 dopo aver effettuato nuove acquisizioni per euro 131.787, decrementi per euro 84.315 e ammortamenti per euro 142.073.

Le immobilizzazioni materiali non sono state oggetto di alcuna rivalutazione.

La movimentazione ed il valore delle immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2025 sono di seguito riportati:

Descrizione	IMMOBILIZZAZIONI				FONDO AMMORTAMENTO				
	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2025	Fondo Amm.to al 31/12/2024	Amm.to	Utilizzi	Fondo al 31/12/2025	VNC al 31/12/2025
Macchine elettroniche	1.909.406	113.928	- 79.674	1.943.660	1.775.436	84.962	- 79.674	1.780.724	162.936
Mobili e arredi	496.937	-	-	496.937	361.961	31.048		393.009	103.928
Impianti telefonici	72.130			72.130	47.518	8.204		55.722	16.408
Attrezzature di modico valore	225.556	17.859	- 4.641	238.774	225.556	17.859	- 4.641	238.774	- 0
Impianti di sicurezza	-			-	-	-		-	-
Totale	2.704.029	131.787	- 84.315	2.751.501	2.410.471	142.073	- 84.315	2.468.229	283.272

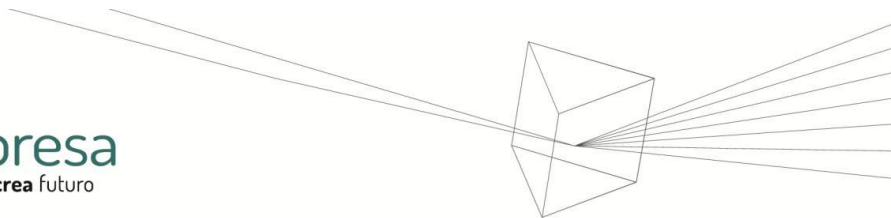
L'incremento della voce macchine elettroniche è imputabile agli acquisti di Ipad e cellulari ai dipendenti e all'acquisto di Pc portatili per la popolazione aziendale in ragione della obsolescenza tecnica delle macchine esistenti.

I decrementi dell'esercizio hanno riguardato le categorie inventariali della voce macchine elettroniche e attrezzature di modico valore. Tali decrementi sono sostanzialmente ascrivibili al rinnovo delle attrezzature elettroniche avvenuto in base a valutazioni basate sull'obsolescenza tecnica delle stesse o su macchinari che non risultavano più adatti alla nuova sede sociale.

Le immobilizzazioni materiali sono impiegate sia per le attività di gestione sia per le attività propedeutiche e i relativi ammortamenti seguono la destinazione d'uso del bene.

Tutti i beni materiali sono stati inventariati mediante apposizione di specifiche etichette numerate recanti la dicitura: *Beni di proprietà di Fondimpresa*.

Come per le immobilizzazioni immateriali, il valore totale dell'ammortamento, pari ad euro 142.073, è stato integralmente riassorbito con la corrispondente riduzione della voce di patrimonio netto, essendo tali beni acquisiti mediante l'impiego di risorse provenienti da quote di adesione trasferite dall'INPS.

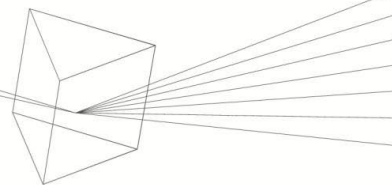


Crediti verso soggetti attuatori e aziende aderenti per anticipi corrisposti

Il saldo al 31 dicembre 2025 pari ad euro 83.541.664 si compone nel seguente modo:

- Crediti verso aziende aderenti per euro 426.339
- Crediti verso soggetti attuatori Conto di Sistema per euro 83.115.325

Di seguito si riporta il dettaglio della composizione delle singole voci:



Crediti verso Aziende Aderenti

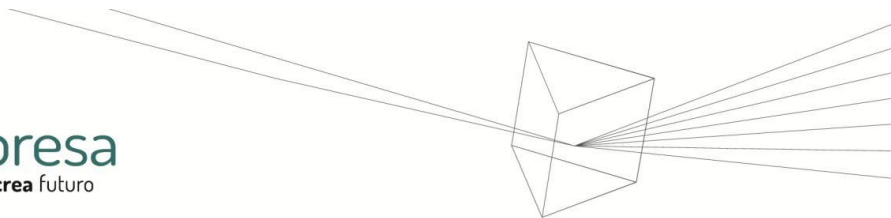
Il saldo al 31 dicembre 2025 è pari ad euro 426.339 ed è relativo agli anticipi corrisposti (garantiti da fidejussioni bancarie o assicurative) alle aziende aderenti per piani formativi del Conto Formazione non ancora conclusi e/o i cui rendiconti non sono stati ancora approvati alla data di chiusura dell'esercizio, così suddivisi per Avviso di riferimento, di cui si riportano i dettagli:

ANTICIPI PER AVVISI CF	ID PIANO	IMPORTO
MARANGONI SPA	406564	22.984
SAIP FORMAZIONE	417459-414247-436967- 422034-434731	132.424
ATF STUDIO SOC COOP	412831	46.942
CIVITA SRL	414281	100.568
TOTALE		302.918

AVVISO 5/2010	ID PIANO	IMPORTO
L.A.I.R.T.E. S.R.L.	56243	100.000
TOTALE		100.000

AVVISO 2/2024	ID PIANO	IMPORTO
BARBERIS SALUMI SRL	397187	23.421
TOTALE		23.421

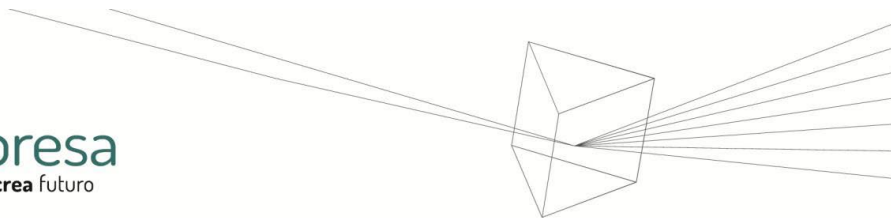
Come meglio specificato nel paragrafo dedicato al Fondo Rischi, l'anticipo corrisposto a Lairte srl, per euro 100.000 è stato interamente svalutato e accantonato in esercizi precedenti, al suddetto fondo.



Crediti verso Soggetti Attuatori piani formativi Conto di Sistema

Il saldo al 31 dicembre 2025 è pari ad euro 83.115.325 ed è relativo agli anticipi corrisposti (garantiti da fidejussioni bancarie o assicurative) ai Soggetti Attuatori per piani formativi del Conto di Sistema non ancora conclusi e/o i cui rendiconti non sono stati ancora approvati alla data di chiusura dell'esercizio, così suddivisi per Avviso di riferimento:

AVVISO	IMPORTO
AV1/2019	70.000 €
AV1/2020	174.238 €
AV1/2024	14.082.129 €
AV1/2025	35.719.591 €
AV2/2021	136.920 €
AV2/2022	95.700 €
AV2/2023	9.125.349 €
AV3/2018	349.134 €
AV4/2022	448.448 €
AV4/2023	1.373.811 €
AV5/2024	21.128.841 €
AV6/2022	376.163 €
AV1/2022	35.000 €
TOTALE	83.115.325 €

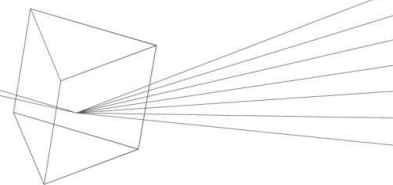


Crediti verso le Articolazioni Territoriali

La voce di bilancio, complessivamente pari ad euro 863.099 si riferisce, per euro 804.835, ad anticipi sulla Convenzione 2025 e il credito vantato nei confronti della AT Lombardia, pari ad euro 58.264, per maggiorazioni corrisposte in esercizi precedenti non ancora rimborsate.

In dettaglio, le anticipazioni corrisposte sulla Convenzione 2025, non ancora chiusi nell'anno, sono così ripartite:

ANTICIPI AT CONVENZIONE 2025	
REGIONE	IMPORTO
Abruzzo	38.952
Calabria	42.451
Campania	54.900
Emilia Romagna	90.270
Lazio	91.947
Lombardia	122.000
Marche	61.450
Piemonte	61.000
Puglia	65.447
Sardegna	39.318
Toscana	68.664
Trento	42.806
Valle D'Aosta	25.630
TOTALE	804.835



Altri Crediti

Gli altri Crediti, complessivamente pari ad euro 252.640, sono riportati nella tabella seguente:

Descrizione	2025	2024	Variazioni
Crediti per anticipo a fornitore	191.748	145.046	46.702
Crediti per Note di credito da ricevere	26.123	54.717	-28.594
Crediti per note di debito emesse	770	770	0
Crediti per anticipi a dipendenti Abbonamento Atac	6.013	6.962	-949
Crediti verso erario	25.021	25.016	5
Crediti per depositi cauzionali	1.104	1.104	0
Crediti verso dipendenti	1.861		1.861
Totale	252.640	233.615	19.025

Il credito per anticipi verso il fornitore Italiana Costruzioni S.p.A., è relativo all'anticipo del fitto mese di gennaio 2026, mentre i crediti per note credito da ricevere riguardano partite contabili con fornitori per errata emissione fattura anno precedente e un credito verso erario per maggior acconto versato per imposta sostitutiva.

Attività finanziarie

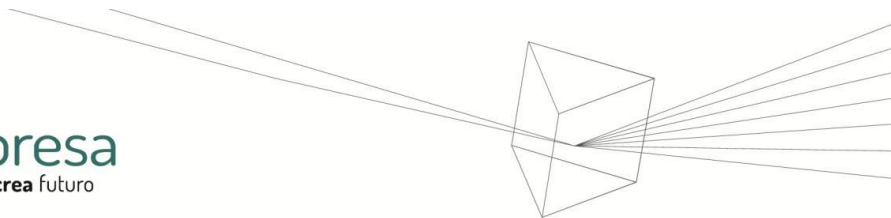
La voce fa riferimento ai Time Deposit, pari ad euro 600.000.000, sottoscritti con l'Istituto bancario Intesa San Paolo con scadenza a sei mesi.

Disponibilità liquide

Al 31 dicembre 2025, ammontano ad euro 716.370.957, e sono così composte:

- conto corrente dedicato al pagamento spese formative, pari ad euro 714.395.722
- conto corrente per spese di gestione e propedeutiche, pari ad euro 1.973.171
- cassa contanti pari a euro 2.064

L'ammontare degli interessi attivi di competenza dell'esercizio, pari ad euro 16.497.061, al netto degli oneri finanziari pari ad euro 22.211, ha dato luogo ad un provento finanziario netto pari ad euro 16.474.850 che è stato girocontato a favore delle risorse da destinare alle aziende aderenti.



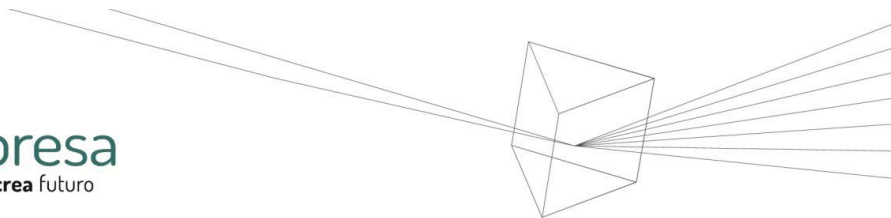
Ratei Attivi

L'operazione di Time Deposit, sottoscritta il 9 dicembre 2025, ha generato interessi attivi, maturati al 31 dicembre 2025, pari ad euro 403.453.

Data sottoscrizione	Scadenza	Importo Time Deposit	Tasso d'interesse
09/12/2025	08/06/2026	600.000.000,00	1,45%
		600.000.000,00	

Risconti attivi

Ammontano complessivamente ad euro 293.262 e sono relativi a costi pagati nell'anno 2025 ma di competenza economica dell'anno 2026.



NOTA INTEGRATIVA STATO PATRIMONIALE

PASSIVO

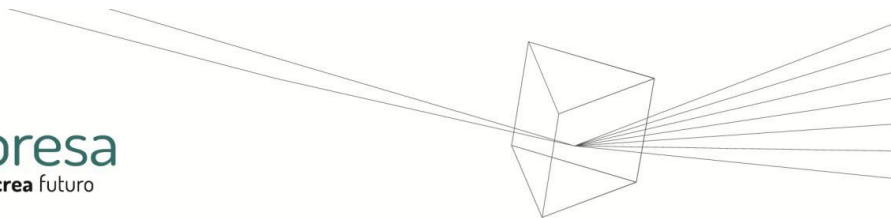
Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle singole voci del passivo

Patrimonio netto

La voce contributi in conto capitale accoglie le quote contributive versate, per il tramite dell'INPS, dalle aziende aderenti al Fondo destinate a coprire l'importo degli investimenti in immobilizzazioni immateriali e materiali decrementato del valore degli ammortamenti dell'esercizio.

Il saldo al 31 dicembre 2025 pari ad euro 1.383.462, corrisponde all'ammontare netto delle immobilizzazioni immateriali e materiali presenti a fine esercizio ed iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

Descrizione	Contributi in conto capitale
Saldo al 31/12/2024	1.461.080
Incrementi 2025	1.179.216
Decrementi 2025	- 84.315
Fondo Ammortamento	84.315
Recupero ammortamenti 2025	- 1.256.834
Saldo al 31/12/2025	1.383.462



Fondo per rischi ed oneri

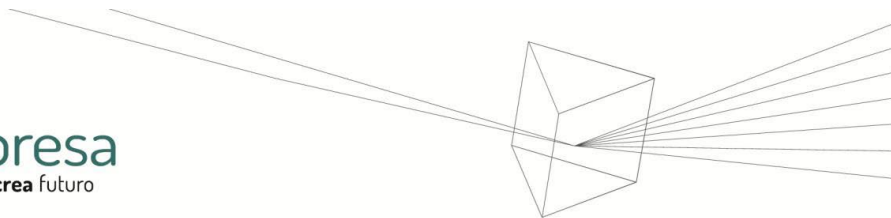
Al 31 dicembre 2025, il saldo è pari ad euro 197.037 e si compone come segue:

- Polizza fidejussoria LAIRTE 100.000
- Villa Ruffo (ex locazione via della Ferratella) 97.037

Nel corso del 2015, una compagnia di assicurazione verso la quale il Fondo aveva presentato la richiesta di escussione di una fidejussione, denunciò agli organi di Polizia il disconoscimento della veridicità della polizza fideiussoria con conseguente diniego al pagamento della stessa per euro 100.000. Ad oggi, l'anticipazione corrisposta non è stata ancora incassata e il recupero della somma appare remoto anche perché la società garantita LAIRTE è fallita molti anni fa. Si resta in attesa di conoscere l'esito delle eventuali indagini giudiziarie avviate per valutare una eventuale costituzione di parte civile nel giudizio penale, ma si ritiene anche tale ipotesi estremamente improbabile.

L'importo di euro 97.037,00 stimato quale "saldo fondo rischi causa Villa Ruffo" è ascrivibile alla vertenza giudiziale in essere con la società Villa Ruffo in relazione al recesso dal contratto di locazione degli ex uffici di via della Ferratella in Laterano che il Fondo ha effettuato con decorrenza dal 1° febbraio 2023, dando luogo alla proposizione da parte di Villa Ruffo di sei ricorsi per decreti ingiuntivi, concernenti i canoni di locazione non pagati da Fondimpresa a partire da febbraio 2023 (primo mese successivo allo scioglimento del rapporto locativo secondo Fondimpresa) e sino a giugno 2024. Il giudizio è attualmente nella fase di appello e nelle more, a fronte delle sentenze sfavorevoli di primo grado, Fondimpresa ha provveduto al pagamento dei canoni relativi al periodo di recesso contestato.

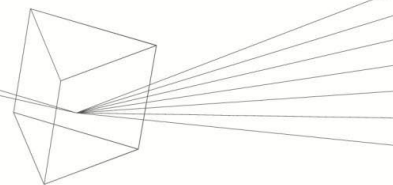
Al 31 dicembre 2025 l'importo stimato residuale di euro 97.037,00 deve intendersi a presidio del pagamento degli ulteriori oneri (spese condominiali ed altro) derivanti dal mantenimento della locazione nel periodo di recesso oggetto di contestazione.



Trattamento di fine rapporto

La movimentazione del fondo è la seguente:

Descrizione	Totale
Saldo al 31/12/2024	2.410.949
Maturato anno 2025 al netto del contr.agg.0,50%	377.835
Trasferimenti del Fondo 2025 a previdenza compl.	- 163.444
Ritenuta sostitutiva	- 8.137
Rivalutazione TFR	47.864
Utilizzo TFR- Liquidato	- 67.212
Saldo al 31/12/2025	2.597.855



Debiti

Il dettaglio dei debiti è riepilogato nelle tabelle seguenti:

Descrizione	2025	2024	Variazione
Debiti V/Fornitori	4.301.749	5.472.235	- 1.170.486
Debiti tributari	289.720	252.037	37.683
Debiti v/istituti previdenziali e assistenziali	456.680	399.336	57.344
Debiti v/Imprese Aderenti	1.370.582.685	1.300.488.445	70.094.240
Economie di Gestione da stornare ad attività formativa	14.007.740	10.766.754	3.240.986
Debiti vs/Piani Formativi	4.445.211	114.235	4.330.976
Debiti V/Avvisi	3.945.501	17.596.866	- 13.651.365
Debiti V/Avvisi Cassa Integrati	-	74.984.440	- 74.984.440
Debiti verso personale per ferie e permessi maturati	775.700	664.366	111.334
Totale	1.398.804.986	1.410.738.714	- 11.933.728

La voce Debiti verso Fornitori, pari ad euro 4.301.749 accoglie il saldo dovuto a fronte di fatture ricevute e da ricevere relative ad acquisti di beni e prestazioni di servizi.

La voce debiti tributari, pari ad euro 289.720 accoglie il saldo per le ritenute operate sui redditi di lavoro dipendente e autonomo, versate successivamente alla chiusura dell'esercizio.

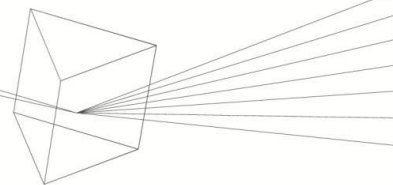
La voce dei debiti verso istituti previdenziali e assistenziali, pari ad euro 456.680, accoglie il debito verso INPS, Previndai, Inail, FasiOpen, Fondo Cometa e Alleanza Assicurazioni.

La voce risorse verso Imprese aderenti, vincolate al finanziamento dei piani presentati al Fondo, pari a euro 1.370.582.685, si compone nel seguente modo:

- Conto Formazione: euro 1.074.851.945
- Conto di Sistema: euro 295.730.740

Nell'esercizio 2025 sono stati girocontati al Conto di Sistema interessi attivi netti pari ad euro 16.474.850, maturati sulle disponibilità liquide e sulle operazioni di Time Deposit, dopo compensazione con gli oneri finanziari pari ad euro 22.211.

Per gli approfondimenti, circa gli impegni assunti sulle Risorse da destinare agli aderenti, si rimanda alla Relazione sulla Gestione.



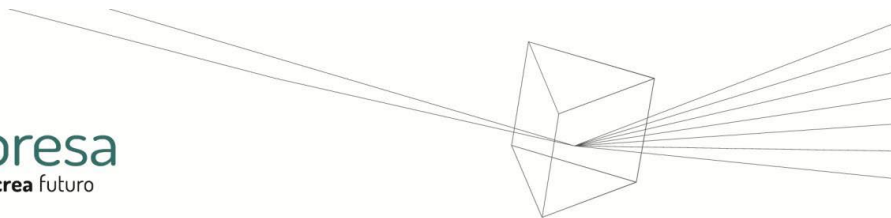
Il saldo della voce **Economie di gestione da stornare ad attività formative** ammonta ad euro 14.007.740.

L'incremento dell'esercizio è stato calcolato nel rispetto del limite previsto dal Regolamento di Fondimpresa, nella misura del 4% applicato sui trasferimenti annuali INPS, pari ad € 507.691.031, effettuati dall'Istituto a favore di Fondimpresa nel corso del 2025.

Il saldo risulta decrementato dell'importo delle spese di gestione dell'anno, pari ad euro 6.168.114, al netto degli ammortamenti e dell'importo corrispondente al costo di acquisto dei cespiti imputati alla gestione, pari ad euro 131.787.

ECONOMIE DI GESTIONE DA STORNARE AD ATTIVITA' FORMATIVA	
SALDO AL 31.12.2024	10.766.754
RISORSE DESTINATE AD ATTIVITA' FORMATIVA	- 10.766.754
ACCANTONAMENTO AL 31.12.2025	20.307.641
UTILIZZO PER COPERTURA SPESE DI GESTIONE	- 6.168.114
UTILIZZO PER COPERTURA ACQUISTO IMM.NI MATERIALI E IMMATERIALI	- 131.787
SALDO AL 31.12.2025	14.007.740

Il debito per piani formativi, pari ad euro 4.445.211, accoglie le rendicontazioni dei piani del conto formazione approvate sul sistema informatico FPF ma non ancora liquidate a fine esercizio.

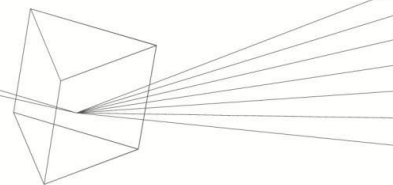


Il debito verso Avvisi del Conto di Sistema, pari ad euro 3.945.501, accoglie il saldo da corrispondere ai Soggetti Attuatori per rendiconti già approvati a chiusura dell'esercizio ma non ancora liquidati.

L'elenco dei debiti suddivisi per Avviso è riportato nella tabella sottostante:

AVVISO	IMPORTO
AV3/2015	12.600 €
AV1/2019	21.600 €
AV1/2020	41.264 €
AV1/2021	262.323 €
AV1/2023	114.470 €
AV1/2024	15.000 €
AV1/2025	731.273 €
AV2/2023	664.122 €
AV3/2024	948.745 €
AV4/2022	297.375 €
AV4/2023	224.487 €
AV6/2022	568.731 €
AV2/2021	43.512 €
TOTALE	3.945.501 €

Il debito verso personale per ferie e permessi maturati, pari ad euro 775.700, accoglie il residuo maturato nei confronti del personale dipendente per spettanze contrattuali maturate ma non ancora godute a fine anno.



Gli **altri debiti** sono così composti:

Descrizione	2025	2024	Variazioni
Debiti v/Banca c.credito	1.633	344	1.289
Debiti v/MLPS	4.721	4.721	-
Debiti per rimborsi spese e anticipi da terzi	74	215	-141
Debiti per storni aziende aderenti	10.086	49.565	-39.479
Debiti V/sindacati per quota associativa	1.123	1.095	28
Debiti per cauzioni provvisorie gare in corso	20.269	19.872	397
Debiti per collaudo	61.541	52.001	9.540
Debiti verso dipendenti e collaboratori	25.750	-	25.750
Totale	125.197	127.813	- 2.616

Il debito v/banca pari ad euro 1.633 è relativo all'utilizzo delle carte di credito in dotazione dei dirigenti le cui spese non sono state ancora addebitate sul conto corrente bancario a chiusura dell'esercizio.

Il debito Verso MLPS pari ad euro 4.721 è relativo alle somme non riconosciute dalla verifica Anpal effettuata nell'anno 2023.

Il debito per i rimborsi spese, pari ad euro 74, accoglie le spese sostenute dal personale interno per attività organizzate dal Fondo non ancora liquidate alla chiusura dell'esercizio.

Il debito per storni pagamenti, pari ad euro 10.086, accoglie il saldo da corrispondere alle aziende aderenti per pagamenti non andati a buon fine a causa di errate comunicazioni relative ai codici Iban.

Il debito verso i sindacati per quota associativa dipendenti, pari ad euro 1.123, accolgono le somme da versare ai Sindacati di appartenenza in base alle adesioni del personale dipendente.

Il debito per cauzioni provvisorie gare in corso è pari ad euro 20.269

I debiti per collaudo, pari ad euro 61.541, si riferiscono alla ritenuta dello 0,50%, ex 30, comma 5, D.lgs. n. 50/2016, trattenuta sull'importo netto progressivo delle prestazioni che saranno svincolate in sede di liquidazione finale, dopo l'approvazione di certificato unico di fine contratto.

Debiti verso dipendenti e collaboratori è pari ad euro 25.750 per compensi di competenza dell'anno ancora da liquidare.

RENDICONTO DELLA GESTIONE

Il rendiconto della gestione presenta l'esposizione ordinata di proventi e oneri di competenza dell'esercizio, classificati per area gestionale. Tali proventi ed oneri sono rilevati al lordo, senza compensazioni parziali.

Come precedentemente indicato, le spese si articolano in spese propedeutiche alla formazione, che sono quelle relative alle attività di *Comunicazione e promozione, Analisi della domanda e dei fabbisogni, Assistenza tecnica e Sistema di valutazione, Controllo e monitoraggio*; in spese formative, che sono quelle corrispondenti ai contributi finanziari che Fondimpresa eroga per la realizzazione dei piani formativi aziendali, individuali, territoriali e settoriali, condivisi fra le parti sociali e in spese di gestione, che sono quelle necessarie per sostenere la struttura organizzativa, indispensabile per il perseguimento degli scopi istituzionali.

Costo del personale dipendente

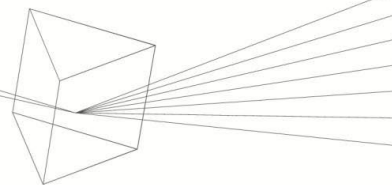
Tale costo, al 31 dicembre 2025, è risultato complessivamente pari ad euro 8.375.263 (euro 7.932.624 al 31 dicembre 2024).

A fine esercizio, il personale di Fondimpresa è costituito da 5 dirigenti e 104 impiegati di cui 2 a tempo determinato (al 31 dicembre 2024, 5 dirigenti e 100 impiegati di cui 1 a tempo determinato).

Si specifica che i criteri per l'imputazione del costo del lavoro alle spese propedeutiche e alle spese di gestione, avviene in base a preordinati centri di costo cui vengono assegnati i singoli dipendenti.

Costo dei servizi Convenzione Articolazioni Territoriali

Il costo dei servizi resi e rendicontati dalle AT ammonta ad euro 4.392.112 (euro 4.271.977 al 31 dicembre 2024) di cui, il costo del personale è pari ad euro 3.602.005 ed è stato attribuito alle varie voci di spesa, propedeutiche e di gestione, in base alle linee di attività stabilite dalla Convenzione.



ONERI

SPESE PROPEDEUTICHE ALLA FORMAZIONE

La posta accoglie i costi che sono stati sostenuti nell'esercizio 2025 per le seguenti linee di attività:

Descrizione	2025	2024	variazioni
Comunicazione e Promozione	2.015.241	2.482.463	-467.222
Analisi della domanda	576.852	971.267	-394.415
Assistenza tecnica	5.744.678	5.118.837	625.841
Sistema di valutazione, Controllo e monitoraggio	6.884.119	7.024.316	-140.197
Ammortamenti	1.125.591	975.530	150.061
TOTALE	16.346.481	16.572.413	-225.932

Si evidenziano, di seguito, le tipologie di voce di spesa per ogni singola linea di attività:

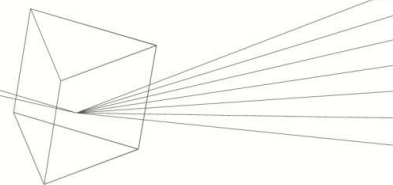
Descrizione	2025	2024	variazioni
Comunicazione e Promozione	2.015.241	2.482.463	-467.222

La voce **Comunicazione e Promozione**, complessivamente pari ad euro 2.015.241, è così composta:

Servizi per la promozione del Fondo, pari ad euro 1.253.050 così suddivisi:

- Pubblicità e Promozione euro 41.758
- attività di promozione dei piani formativi svolta dalle AT pari ad euro 85.498
- materiale informativo, pari ad euro 57.313
- Consulenze e servizi euro 109.857
- organizzazione e partecipazione eventi e presentazione Avvisi pari ad euro 135.631
- Avviso Propedeutiche pari ad euro 822.993

Costi del personale interno dedicato a tale linea di attività per euro 735.812 e spese per



rimborsi trasferte che ammontano ad euro 26.379.

Descrizione	2025	2024	variazioni
Analisi della domanda	576.852	971.267	-394.415

La voce **Analisi della Domanda** è così composta:

- Collaborazioni e altri servizi per le attività di progettazione, predisposizione di procedure di rilevazione e lettura dati di monitoraggio pari ad euro 67.198
- **costi del personale interno** per euro 504.157 e spese per trasferte pari ad euro 5.497

Descrizione	2025	2024	variazioni
Assistenza tecnica	5.744.678	5.118.837	625.841

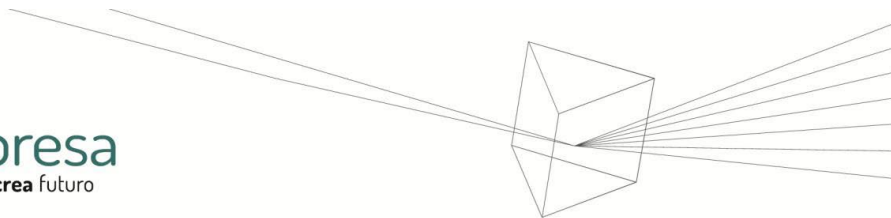
La voce **Assistenza Tecnica** è così composta:

- costi per le attività del personale AT, in riferimento alla Convenzione 2025, riguardanti principalmente il personale dedicato alle verifiche di conformità e promozione è pari ad euro 2.821.665
- Formazione operatori AT e Consulte pari ad euro 12.696
- Altri servizi per l'assistenza tecnica pari ad euro 119
- **costi del personale interno** per euro 2.855.063, spese per trasferte per euro 3.090 e spese di formazione del personale per euro 52.045

Descrizione	2025	2024	variazioni
Sistema di valutazione, Controllo e monitoraggio	6.884.119	7.024.316	-140.197

La voce **Sistema di Valutazione, Controllo e Monitoraggio** è così composta:

- consulenze per restyling sito web, euro 90.362
- collaborazioni e consulenze tecniche per euro 206.197



- assistenza informatica prestata sul software FPF di controllo e monitoraggio per i piani formativi finanziati e attività di manutenzione del sistema per euro 2.479.613
- Altri servizi controllo e monitoraggio pari ad euro 67.553
- costi per le verifiche in itinere ed ex post effettuate sui piani formativi attraverso la società affidataria, pari ad euro 518.848
- costi relativi alle Commissioni dei valutatori per la valutazione e la selezione dei progetti presentati nell'ambito degli Avvisi del CS e CF per euro 738.184
- costi del personale e servizi delle Articolazioni territoriali per le attività di monitoraggio valutativo pari ad euro 522.594
- **costi del personale interno** per euro 2.252.530, dedicato al controllo, monitoraggio e rendicontazione dei piani presentati con il Conto Formazione e con il Conto Sistema e relative spese di trasferta per euro 8.238

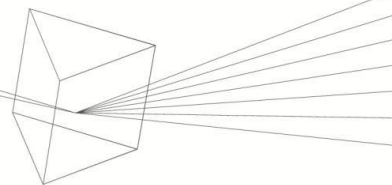
Descrizione	2025	2024	variazioni
Ammortamenti	1.125.592	975.530	150.062

La voce in esame include gli **ammortamenti** dei beni materiali ed immateriali dedicati all'attività propedeutica e risultano così composti:

- Software: euro 1.108.297
- Macchine elettroniche: euro 17.295

Come precedentemente enunciato, il valore totale dell'ammortamento in esame, pari a euro 1.125.592 è stato integralmente riassorbito con la corrispondente riduzione della voce "contributi in conto capitale" di patrimonio netto.

Tale registrazione si rende necessaria in quanto gli ammortamenti, relativi ad immobilizzazioni acquisite con l'utilizzo dei trasferimenti INPS, incidono sul conto economico in modo esclusivamente figurativo.



SPESE FORMATIVE

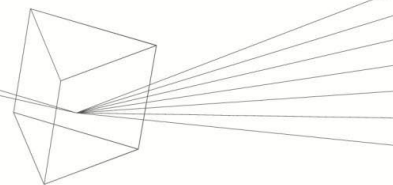
Descrizione	2025	2024	Variazioni
Spesa Conto Formazione	235.233.478	211.045.111	24.188.367
Spesa Conto Sistema	193.383.826	143.900.814	49.483.012
Avvisi Cassa Integrati risorse Mlps	38.528.687	-	38.528.687
Totale	467.145.991	354.945.925	112.200.066

Le spese dirette al finanziamento dei piani formativi, del Conto Formazione e Conto di Sistema, sono risultate pari ad euro 428.617.304.

Le spese per la realizzazione di Piani formativi, rivolti ai lavoratori destinatari di trattamenti di integrazione salariale, finanziati con le risorse del Ministero del Lavoro e Politiche Sociali, sono risultate pari ad € 38.528.687.

Nel mese di agosto e settembre sono stati rimborsati, al MLPS, € 36.455.753, a fronte delle risorse ricevute in acconto, negli anni 2023 e 2024, pari ad € 74.984.440.

Tale importo fa riferimento alla competenza economica dei piani per i quali le fasi di rendicontazione e relativa approvazione da parte di Fondimpresa si sono concluse entro la fine dell'esercizio.



SPESE DI GESTIONE

La posta accoglie i costi che sono stati sostenuti nell'esercizio 2025 per le seguenti voci di spesa:

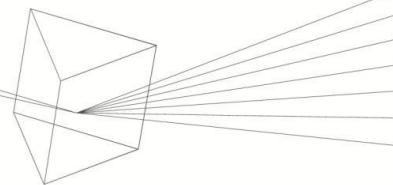
Descrizione	2025	2024	Variazione
Spese per servizi, consulenze e utenze	2.604.679	2.725.614	- 120.935
Godimento beni di terzi	803.976	806.912	- 2.936
Organi statutari	369.343	337.138	32.205
Personale	2.027.701	1.854.980	172.721
Rimborso spese trasferte personale	21.737	23.741	- 2.004
Imposte e Tasse diverse	340.678	286.916	53.762
Ammortamenti	131.242	96.608	34.634
TOTALE	6.299.356	6.131.909	167.447

Si evidenziano nel dettaglio le singole voci di spesa:

- **Spese per servizi, consulenze e utenze**

La voce di Spesa per servizi, consulenze e utenze pari ad euro 2.604.679 è così composta:

Descrizione	2025	2024	Variazione
Utenze e servizi di struttura	260.547	235.925	24.622
Spese di gestione AT	962.355	1.100.391	- 138.036
Consulenze	496.148	578.546	- 82.398
Altri servizi sede	871.650	804.285	67.365
Materiali di consumo	13.979	6.467	7.512
TOTALE	2.604.679	2.725.614	- 120.935



La voce **Utenze e servizi di struttura**, complessivamente pari ad euro 260.547, accoglie costi per le utenze telefoniche, elettriche e idriche pari ad euro 77.966; per spese di pulizia uffici euro 91.112; per manutenzione e riparazione degli uffici euro 60.488; per spese gestione documentale euro 30.917 e spese postali per euro 64.

La voce **Spese di gestione per le AT**, pari ad euro 962.355, accoglie le spese di gestione, personale e servizi, rendicontate dalle AT in linea con la Convenzione 2025.

La voce **Consulenze**, complessivamente pari ad euro 496.148, accoglie le spese legali connesse alla gestione, pari ad euro 150.354; i costi per le consulenze fiscali per euro 16.592; i costi per la consulenza del lavoro per euro 49.243; i costi per la revisione del bilancio per euro 21.350; le spese per l'Organismo di Vigilanza per euro 76.128; compensi e spese per commissioni di gara per euro 32.483; compensi stagisti per euro 4.016; altre consulenze tecniche per euro 145.445; spese notarili pari ad euro 537.

La voce **Altri servizi**, pari ad euro 871.650, ricomprende i costi per l'assistenza informatica pari ad euro 527.914; per le assicurazioni pari ad euro 151.037; i costi per contributi associativi per euro 19.101; i costi per beni di consumo, libri e giornali, spese rappresentanza, spese per trasporto e consegne pari ad euro 26.074; altri servizi di gestione per euro 145.608; costi per il welfare e mobility management per euro 1.916;

La voce **Spese materiali di consumo** pari ad euro 13.979, si riferisce ad acquisti diversi, materiale di consumo e cancelleria.

- **Godimento beni di terzi**

La voce di spesa Godimento beni di terzi, pari ad euro 803.976 accoglie i costi sostenuti per la locazione dell'immobile sociale di Via dei Villini, la TARI e noleggio auto aziendale.

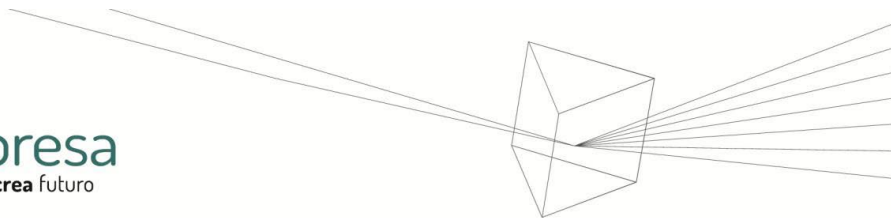
- **Organi statutari**

La voce di spesa Organi statutari, pari ad euro 369.343 si compone nel seguente modo:

- Consiglio di amministrazione: euro 288.977
- Collegio Sindacale: euro 76.243
- Rimborsi spese: euro 4.123

- **Personale**

La voce di spesa del Personale è pari ad euro 2.027.701, i costi per rimborsi spese pari ad euro 21.737. La posta accoglie il costo del lavoro dedicato alle attività di gestione, addebitato secondo l'attività effettivamente svolta.



- **Imposte e Tasse**

La voce di spesa Imposte e Tasse, pari ad euro 340.678 accoglie principalmente l'IRAP, calcolata con il metodo retributivo sui costi del personale dipendente.

- **Oneri e proventi finanziari**

Come descritto nei paragrafi precedenti, gli oneri finanziari pari ad euro 22.211 e i proventi finanziari maturati sulle operazioni di Time deposit e conto correnti, pari ad euro 16.497.061, come da disposizione dell'Autorità vigilante, sono stati nettati e il provento finanziario netto di euro 16.474.850 è stato girocontato a favore delle risorse da destinare agli aderenti.

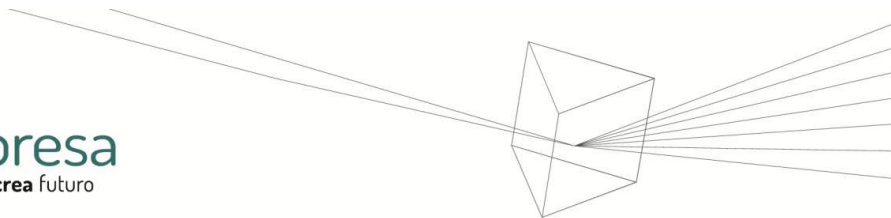
- **Ammortamenti**

La voce in esame include gli ammortamenti dei beni materiali ed immateriali dedicati all'attività di gestione e risultano così composti:

- Macchine elettroniche, mobili d'ufficio, impianti telefonici e attrezzature di modico valore: euro 124.778
- Software: euro 6.464

Come precedentemente enunciato, il valore totale dell'ammortamento è stato integralmente riassorbito con la corrispondente riduzione della voce "contributi in conto capitale" di patrimonio netto.

Tale registrazione si rende necessaria in quanto gli ammortamenti relativi ad immobilizzazioni acquisite con l'utilizzo delle risorse trasferite dall'INPS incidono sul conto economico in modo esclusivamente figurativo.



PROVENTI

Risorse trasferite per la copertura delle attività svolte

La posta accoglie la quota parte delle risorse trasferite a regime da imputare al Rendiconto della Gestione a copertura dei costi totali sostenuti nell'esercizio per la realizzazione dei piani Formativi per un valore complessivo pari ad euro 489.791.829.

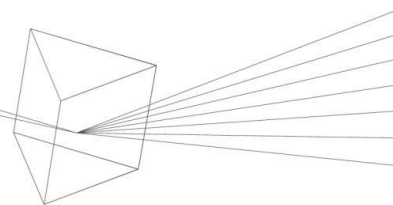
I costi, pari ad euro 451.263.142, coperti con l'utilizzo delle risorse trasferite dall'INPS, sono così suddivisi:

- Spese Propedeutiche: euro 15.220.890
- Spese Formative: euro 428.617.304
- Spese di gestione: euro 6.168.114
- Recupero ammortamenti totali: euro 1.256.834

I costi per spese formative Avvisi Cassa Integrati, pari ad euro 38.528.687, sono stati coperti con l'utilizzo delle risorse trasferite dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

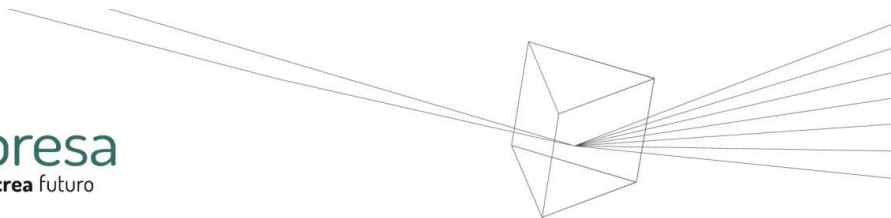
Considerazioni conclusive

Si invita l'Assemblea ad approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 conformemente alle norme di legge e di Statuto e di destinare il saldo residuo del conto economie di gestione, pari ad euro 14.007.740, al finanziamento di attività formative del Conto di Sistema.



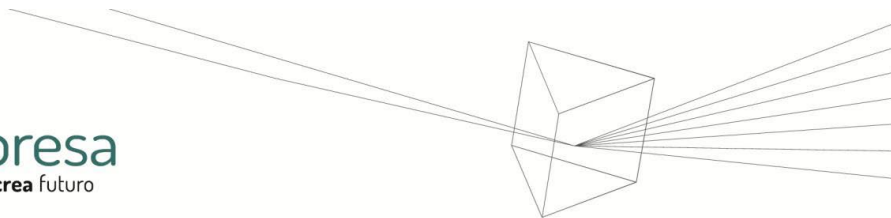
RENDICONTO FINANZIARIO AL 31/12/2025		
FONTI	31/12/2025	31/12/2024
RISULTATO DELLA GESTIONE		
<i>Rettifiche in più(meno) relative alle voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità</i>		
Ammortamento immobilizzazioni immateriali e materiali	1.256.834	1.072.138
Trattamento di fine rapporto- accantonamento	417.562	397.734
Accantonamento (al netto utilizzo) al Fondo Rischi	-	-
LIQUIDITA' GENERATA DALLA GESTIONE REDDITUALE	1.674.396	1.469.872
Variazione netta patrimonio netto	- 77.618	171.166
Risorse destinate agli aderenti	503.837.087	427.077.084
Risorse destinate agli aderenti per portabilità in entrata	1.938.927	1.855.612
Risorse destinate agli aderenti per utilizzo economie di gestione anno precedente	10.766.754	10.901.988
Risorse destinate nel limite del 4% alla gestione	20.307.641	16.839.993
Risorse da MLPS destinate ad Avvisi cassa integrati	-	37.347.305
Variazione erogazioni crediti/debiti Avvisi 26%	- 56.625.099	35.904.835
Aumento (riduzione) di debiti v/fornitori	- 1.170.486	1.445.577
Aumento (riduzione) di debiti tributari	37.683	13.755
Aumento (riduzione) di debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	57.344	44.553
Aumento (riduzione) di debiti piani formativi	4.330.976	1.921.945
Utilizzo fondo rischi	- 57.450	537.802
Aumento (riduzione) di altri debiti	108.718	68.246
Aumento (riduzione) ratei e risconti attivi	5.220.731	2.403.500
Aumento (riduzione) di crediti v/altri	65.359	278.967
A TOTALI FONTI DI LIQUIDITA'	490.414.963	460.967.592
IMPIEGHI		
Acquisto immobilizzazioni	1.179.216	1.243.305
Pagamento Spese Propedeutiche e Formative	444.885.623	370.542.808
Pagamento Spese di Gestione	6.299.901	6.073.239
Trasferimenti per portabilità in uscita	1.562.905	1.166.555
Trattamento di fine rapporto - utilizzi	67.212	117.414
Smobilizzo TFR a favore Previndai/Cometa	163.444	146.594
Utilizzo economie di gestione per attività formative	10.766.754	10.901.988
B TOTALI IMPIEGHI DI LIQUIDITA'	464.925.055	390.191.903
A-B	25.489.908	70.775.689
AUMENTO (DIMINUZIONE) DI LIQUIDITA'	25.489.908	70.775.689
LIQUIDITA' ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	1.290.881.049	1.220.105.360
LIQUIDITA' ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (*)	1.316.370.957	1.290.881.049
DELTA TESORERIA		
TESORERIA	1.316.370.957	1.290.881.049
CASSA CONTANTI	2.064	1.581
CONTO CORRENTE ATTIVITA' FORMATIVE	714.395.722	388.125.519
CONTO CORRENTE SPESE DI GESTIONE E PROPEDEUTICHE	1.973.171	2.753.949
TIME DEPOSIT	600.000.000	900.000.000

(*) la liquidità alla fine dell'esercizio è comprensiva di time deposit per euro 600.000.000 classificati nelle attività finanziarie dell'attivo circolante

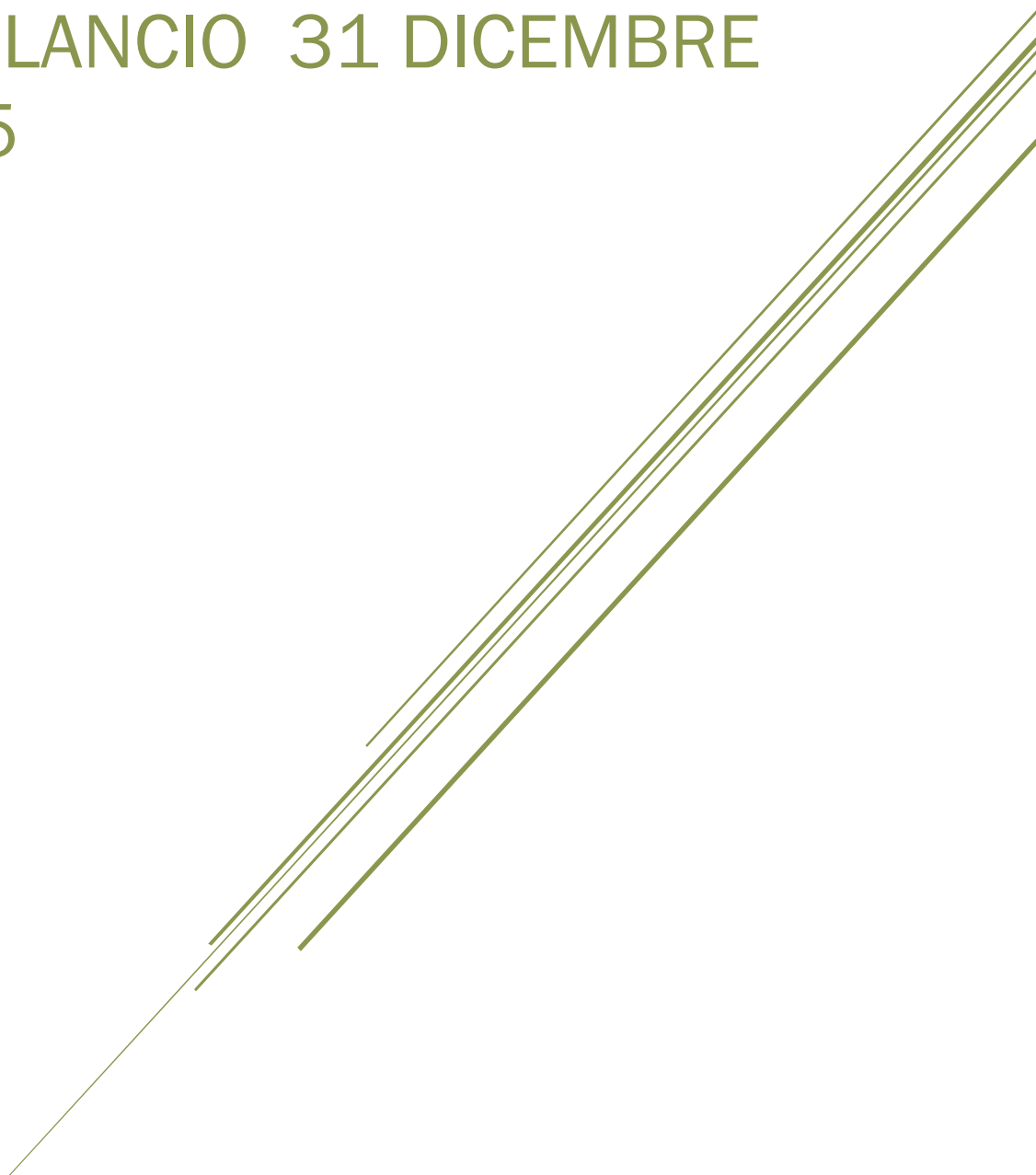


PROSPETTO DI VERIFICA DI CONGRUITA'

Trasferimenti INPS 2025			507.691.031
Regolamento Fondo Art. 6 comma 2 lett.c			4%
Limite massimo per spese di Gestione 2024			20.307.641
Spese di Gestione da Rendiconto della Gestione 2025	-	6.168.114	
Acquisto Immobilizzazioni materiali e immateriali di Gestione 2025	-	131.787	
Totale Spese di Gestione 2025	-		6.299.901
Differenza non spesa e inclusa nelle disponibilità di Economie di Gestione			14.007.740



RELAZIONE DI GESTIONE AL BILANCIO 31 DICEMBRE 2025



Gentili Signori Soci,

nel 2025 le attività di Fondimpresa sono proseguite nel dare supporto alle aziende aderenti attraverso la formazione continua.

La formazione consente alle aziende di essere concorrenziali sul mercato in un contesto economico soggetto a continui cambiamenti ed offre così la capacità di sapersi "riadattare" alle richieste di mercato.

Le tematiche formative continuano ad essere indirizzate alle acquisizioni delle competenze tecniche, professionali e trasversali, sul sostegno dell'occupazione tramite le Politiche Attive e sul sostegno della sostenibilità ambientale e all'innovazione.

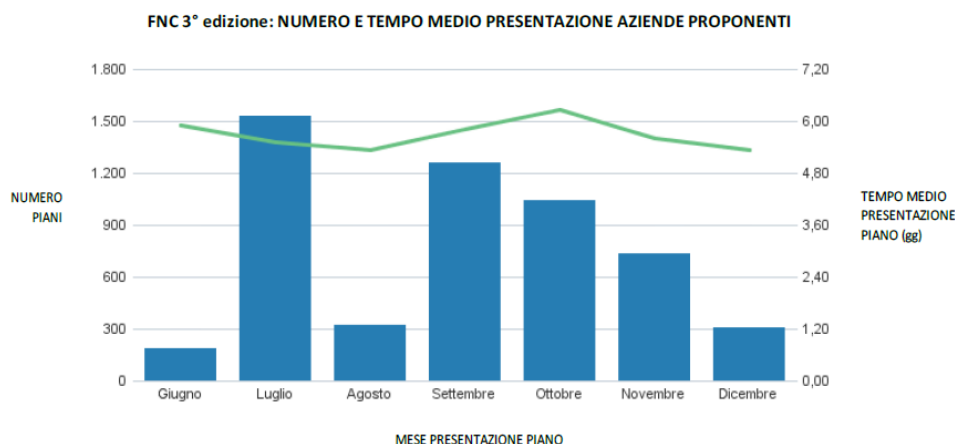
Nel corso dell'anno si sono concluse le attività legate alle risorse ricevute in base ai Decreti interministeriali ai sensi del comma 722 dell'art. 1 della legge 23 dicembre 2014, n. 190.

Il Fondo ha rendicontato i progetti finanziati e approvati con gli Avvisi 3/2023 e 5/2023 destinati ai Cassaintegrati per un totale pari a 38,53Me (solo risorse del MLPS).

Nel mese di agosto e settembre sono stati restituiti al MLPS 36,45Me, a fronte delle risorse ricevute in acconto negli anni 2023 e 2024 pari ad 74,98Me.

Nel corso del 2025 i Fondi Interprofessionali sono stati coinvolti nella terza edizione dell'Avviso "Fondo Nuove Competenze – Competenze per le innovazioni".

La trasmissione dei progetti formativi avviata da parte di MLPS/SLI verso sistema informatico FPF di Fondimpresa è iniziata a partire dal 18/06/2025 secondo le modalità di interscambio stabilite. Nella tabella seguente sono indicati i flussi delle presentazioni a cura delle aziende proponenti rispetto alle istanze trasmesse dal Ministero al Fondo e acquisite dal sistema informatico FPF:



Le istanze pervenute al 12/02/2026 ammontano a **6.838**.

Le adesioni al 31.12.2025 risultano pari a **206.295** aziende (dato **al netto** delle variazioni societarie e degli accentramenti contributivi), in termini di matricole INPS, con **5.126.009** lavoratori.

I **versamenti** delle imprese aderenti trasferiti nel 2025 dall'INPS a Fondimpresa hanno raggiunto **507,69** (anno 2024- 420Me) al netto della trattenuta pari a **79,93Me** (anno 2024 – 39,81Me). La trattenuta del 2025 è comprensiva della quota non prelevata nel 2024 pari a 19,9Me (relativa ai versamenti sospesi del 2024 per le problematiche inerenti all'implementazione informatica della procedura di ripartizione da parte dell'INPS come comunicato in data nella 5 dicembre 2024).

La ripartizione dei versamenti INPS del 2025 destinati all'attività formativa (96%) si attesta per il 75,02% al CF e il 20,29% al CS.

Il numero delle aziende aderenti che hanno scelto di ricevere sul proprio Conto Formazione l'80% e non più il 70% del totale dei versamenti effettuati a Fondimpresa continua a crescere con gradualità.

Tale scelta registra al 31.12.2025 il 12,90% delle aziende aderenti (Anno 2024 12,21%), il 38,42% dei lavoratori (anno 2024 37,48%) e il 53,34% dei versamenti sul Conto Formazione (anno 2024 52,25%)

CLASSE DIMENSIONALE	% 80% su Totale	% 80% su Totale Aziende	% 80% su Totale Lavoratori
a <=9	9,83%	4,16%	5,39%
b 10_49	24,88%	15,79%	18,29%
c 50_99	44,58%	33,00%	33,67%
d 100_249	56,78%	45,96%	47,17%
e 250_499	70,74%	57,53%	58,13%
f >=500	70,14%	63,19%	65,87%
Totale	53,34%	12,90%	38,42%

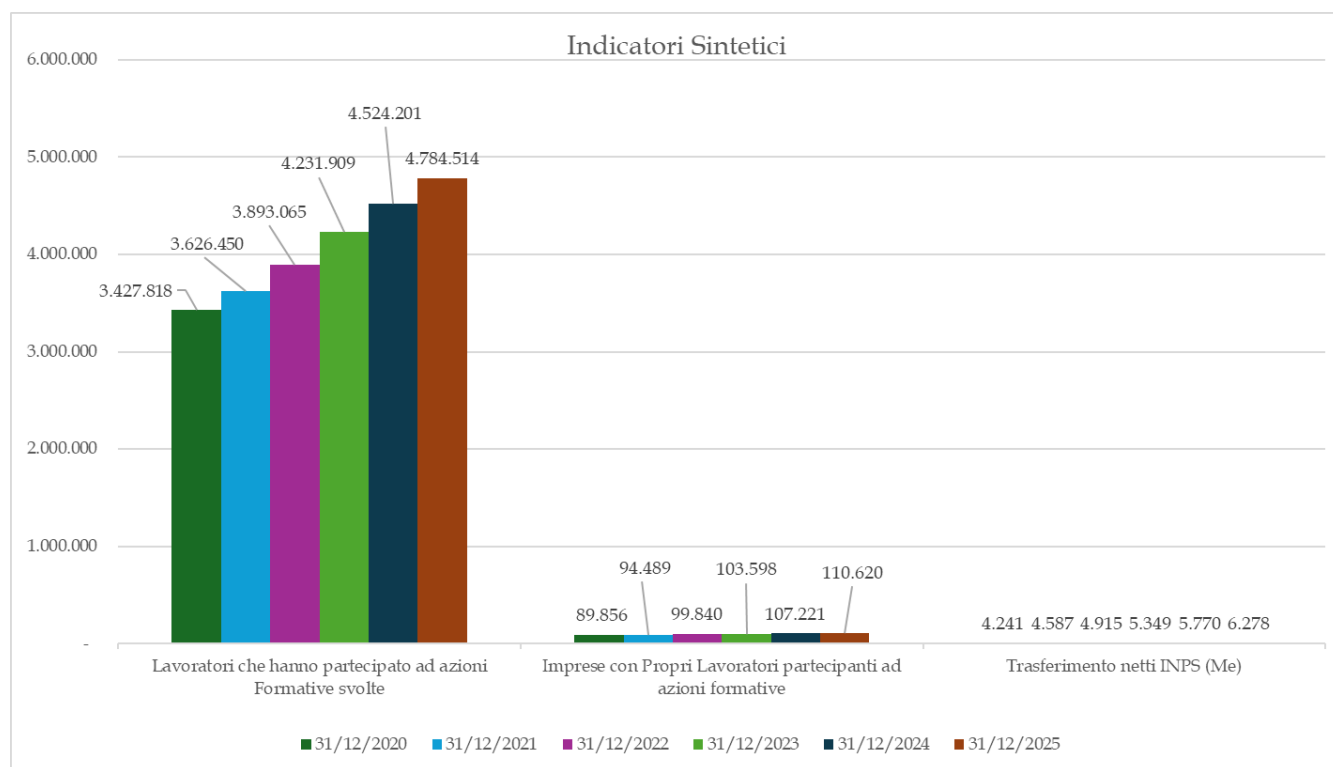
Gli impegni assunti dal Fondo nel corso del 2025 ammontano a **573,21** Me: 198,07 per il CS e 375,14Me per il CF (piani Autorizzati e in istruttoria). Tali **impegni**, superano di circa il 12% i versamenti ricevuti.

I finanziamenti lordi assegnati nel corso del 2025 ammontano a 510,16 Me (305,81 autorizzati su CF e CAG e 204,35 su CS) che superano del 4,9% i versamenti INPS destinati all'attività formativa pari a 487,38Me.

La spesa formativa del Fondo, che tiene conto esclusivamente dei finanziamenti riferiti ai rendiconti approvati nel 2025 per i piani del Conto Formazione e del Conto di Sistema, è pari a **467,14Me** (239,57 CF e 227,57 CS- comprensivo avviso cassa integrati) ed ha registrato un aumento del 28,4% rispetto al bilancio di previsione 2025 (354,94Me).

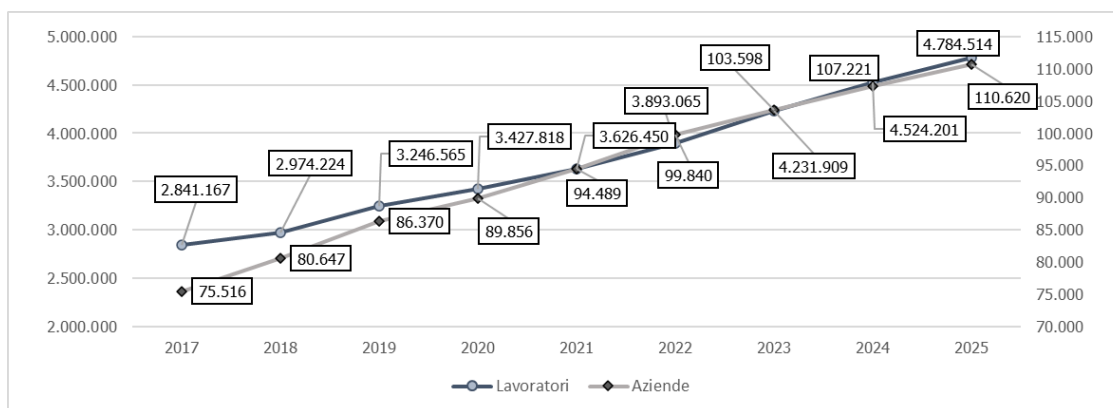
Le spese di gestione e propedeutiche si attestano invece a 22,65 Me rispetto ai 30,3 Me previsti.

Gli indicatori sintetici del periodo di attività a regime (a partire dal 2007) mostrano significativi incrementi a livello di partecipazione alle attività formative e di finanziamenti concessi come rappresentato nella tabella a seguire:



Le partecipazioni alle azioni formative svolte nel periodo 2007-2024 hanno coinvolto 110.620 aziende e 4.784.514 lavoratori che rappresentano il 57,7% delle aziende aderenti al 31.12.2025 e il 93,3% dei lavoratori e sono così distribuite in relazione ai diversi canali di finanziamento del Fondo:

- n. 35.102 aziende con 1.350.091 lavoratori esclusivamente nei piani aziendali del Conto Formazione (compresi quelli con contributo aggiuntivo);
- n. 30.031 aziende con 235.200 lavoratori solo nei piani finanziati con gli Avvisi del Conto di Sistema;
- n. 45.487 aziende aderenti con 3.199.223 lavoratori sia nelle attività formative degli Avvisi del Conto di Sistema sia nelle azioni formative del Conto Formazione.



Attività 2025

Nell'ambito del Conto di Sistema sono stati stanziati 198,07Me sulle tematiche delle competenze di base, politiche attive, green e innovazione in linea con quanto indicato dal Comitato di Indirizzo strategico e sono stati finanziati n. 1.607 progetti per un valore totale pari a 204,35Me.

Nell'ambito del Conto Formazione sono stati presentati n. 35.959 piani per un valore complessivo (FIMA e Cag) per 379,6Me, registrando un aumento di presentazione dei piani rispetto al 2024. (anno 2024 n. 26.309 – 246,58Me).

Anche il valore medio dei piani 2025 ha registrato un aumento del 5% rispetto al valore medio dei piani 2024. (Anno 2025 10.556,36 – Anno 2024 euro 10.056,66).

A sostegno della piena attuazione delle attività formative, tutte le aree dedicate sono state impegnate, ciascuna per la propria competenza, nell'attività di informazione e di assistenza tecnica a supporto delle aziende e dei soggetti attuatori.

Nei prossimi paragrafi saranno esposti i dettagli dei finanziamenti e i dati gestionali per ciascuno dei canali di finanziamento.

Nel corso del 2025 l'Area Relazione Esterne di Fondimpresa ha continuato l'attività di divulgazione diretta delle opportunità offerte dal Sistema dei Fondi Interprofessionali e della proposta Fondimpresa.

In particolare, ha organizzato eventi ed incontri istituzionali e di relazione con i principali policy makers del Sistema della Formazione Continua italiana; ha organizzato eventi per il lancio di nuovi strumenti di finanziamento Fondimpresa e partecipato a eventi proposti da soggetti esterni tra quelli selezionati dagli Avvisi che finanziano i Progetti Propedeutici.

Si è concluso anche il lancio della nuova immagine coordinata di Fondimpresa, progettazione e sviluppo di materiali promozionali cartacei e digitali e adottato un nuovo Manuale e Regolamento d'uso del nuovo logo Fondimpresa.

L'ufficio promozione ha inoltre dato supporto e assistenza all'attività promozionale svolta sui territori dalle Articolazioni Territoriali di Fondimpresa, in stretto coordinamento con l'Area Network Fondimpresa.

Nel corso dell'anno è stato progettato e realizzato, insieme all'Area Network e Area Formazione, un evento dedicato ai Coordinatori delle AT, avente oggetto l'aggiornamento inerente agli strumenti di finanziamento vigenti e alla promozione del lancio del nuovo logo e della nuova immagine coordinata, la formulazione di materiali promozionali dedicati alle AT.

L'Area Relazioni Esterne, inoltre, ha curato e sviluppato le relazioni istituzionali, mantenendo un dialogo costante e costruttivo con le Parti Sociali, le Amministrazioni pubbliche e altri attori

istituzionali, con l'obiettivo di consolidare la rete relazionale e a facilitare il raggiungimento degli obiettivi strategici dell'organizzazione.

In base alle indicazioni dettate dal CdA, l'ufficio Studi e Ricerche ha attivato un percorso volto alla realizzazione di un Protocollo di Intesa tra Fondimpresa e l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale, con lo scopo di affinare la collaborazione tra i due soggetti.

Nello specifico l'intenzione è quella di portare avanti una collaborazione scientifica con INPS che permetta di definire metodologie condivise per la valutazione d'impatto degli Avvisi Politiche Attive del Lavoro di Fondimpresa. L'obiettivo è stabilire una collaborazione strutturata che consenta, tramite l'interoperabilità e l'incrocio delle banche dati, una misurazione puntuale dell'efficacia degli interventi formativi finanziati da Fondimpresa. Tale iniziativa si inserisce in un più ampio percorso strategico volto a stimare l'effetto causale dei programmi di formazione continua sui lavoratori e sulle imprese, sia nel breve che nel medio-lungo periodo, con l'obiettivo di orientare e ottimizzare l'azione delle politiche di formazione continua.

Le attività del sistema informatico di Fondimpresa nel corso 2025 hanno interessato tutte le piattaforme utilizzate dal Fondo.

Sul sistema PSP sono state introdotte migliorie per la funzionalità dell'istruttoria dei Piani (ordinamento avvisi, blocco calendario cdv, inserimento CUP, gestione PEC approvazione gipsy). Sul sistema è stata effettuata la revisione per l'avviso competenze di base e l'inserimento per la gestione dei nuovi costi standard, inoltre è stato implementato il nuovo sistema di qualificazione e per l'inserimento della nuova domanda di titolazione IVC.

Il sistema Jira è stato adeguato all'Avviso FNC3, per il nuovo progetto per le verifiche di campionamento e il nuovo progetto per le richieste di Acquisto. Inoltre, sono state effettuate revisioni sul workflow nazionale e sul progetto di istruttoria di monitoraggio.

Per la BI è stata introdotta la nuova Dashboard e adeguato il tracciato per Jira FNC3.

Sono state introdotte delle procedure di estrazione e assegnazione agli operatori Rendicontazione CF dei Piani da prendere in carico per la lavorazione, è stata revisionata la procedura di estrazione e assegnazione agli operatori di rendicontazione CS dei piani da prendere in carico.

Infine, sono stati effettuati vari aggiornamenti sui report presenti nelle dashboard, una revisione generale degli indicatori di area e un aggiornamento della procedura delle verifiche in teleformazione.

Sul sistema centrale **FPF** è stata inserita la gestione di FNC 3, la gestione dei nuovi costi Standard per gli avvisi del Conto di Sistema, sono state rilasciate MEV legate all'integrazione con il nuovo registro elettronico delle presenze. Sono state adeguate le funzioni crittografiche per la conservazione delle password e revisionati i processi basati (Business process reengineering) sul BPM Oracle.

È stato introdotto il **Registro Elettronico delle presenze (REF)** che è stato rilasciato a metà ottobre, il Fondo ha chiesto la partecipazione di alcune grandi aziende per avviare la fase di sperimentazione.

Nel corso dell'anno sono state avviate le gare per l'acquisizione e l'installazione dei nuovi firewall perimetrali della piattaforma FPF e per l'attività di vulnerability assessment e penetration test con relative attività di remediation su PSP, FPF, Community, Sito istituzionale e sulla rete interna di Fondimpresa.

Si è provveduto alla revisione e al potenziamento delle procedure di sicurezza delle informazioni in relazione al rinnovo della certificazione ISO 27001. Sono state rinnovate le postazioni di lavoro obsolete del Fondo e aggiornamento intero parco PDL (Postazioni di Lavoro di Fondimpresa e delle AT gestite dal Fondo) a windows 11 con attivazione crittazione dischi' attivazione Multi Factor Authentication (MFA) per l'accesso alla VPN di Fondimpresa (Dipendenti ed AT); l'attivazione back-up dedicato per il tenant Microsoft 365 (Posta elettronica, Teams, Onedrive e SharePoint); l'ampliamento utilizzo SIEM per ulteriore presidio della sicurezza; l'aggiornamento Firewall perimetrali della sede del Fondo.

È in fase di avvio la messa al bando della gara per il Disaster Recovery della piattaforma FPF e quella per il Bando della gara per il rinnovo dei servizi di telefonia fissa, mobile e internet per la sede di Fondimpresa.

Le attività delle Articolazioni Territoriali proseguono a seguito della stipula della nuova Convenzione, stipulata con Fondimpresa, per il triennio 2024-2026.

Alla data del 28.02.2026 sono pervenuti tutti i rendiconti del IV trimestre 2025, ad esclusione di quello della Campania in quanto l'AT ha richiesto una proroga.

Il rendiconto IV trimestre 2025 dell'AT Campania è arrivato ai nostri uffici in data 09.03.2026.

Ad oggi, le attività di verifica dei rendiconti sono terminate solo per le AT: Abruzzo ed Emilia-Romagna.

L'intero ambito di attività relativo ai servizi di finanziamento per la formazione delle imprese viene presidiato con un Sistema di Gestione Integrato (SGI) conforme alle norme ISO 9001 e ISO/IEC 27001, certificato da SQS, Associazione Svizzera per la certificazione dei Sistemi di Qualità e di Management, e riconosciuto altresì nell'ambito del network IQNET. Entrambe le certificazioni sono state rinnovate nel novembre 2025 per un ulteriore triennio.

A partire dal 2016, Fondimpresa si è inoltre dotata di un Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.lgs 8 giugno 2001, n. 231, le cui adeguatezza, efficacia ed effettiva applicazione sono verificate da un Organismo di Vigilanza, come previsto dalla norma.

Il sistema dei controlli interni garantisce la separazione tra le funzioni di autorizzazione, esecuzione e controllo, la definizione ex ante dei processi in regolamenti, procedure e istruzioni operative, la chiara attribuzione di ruoli, poteri e responsabilità, nonché il tracciamento e la possibilità di ricostruire ex post le operazioni svolte e le decisioni prese. La robustezza del sistema dei controlli,

in relazione ai singoli processi del Fondo, è oggetto di verifica da parte di una funzione di Internal Audit, che relaziona al CdA.

Nel 2025 sono state eseguite 1.217 verifiche in itinere presso la sede dei corsi indicate sulla piattaforma informatica di gestione del piano (FPF) e concluse 302 verifiche ex post.

Le verifiche in itinere svolte sono state n. 951 (78%) su piani del Conto Formazione ordinario, n. 69 (6%) su piani finanziati da Avvisi del Contributo Aggiuntivo e n. 197 (16%) su piani finanziati da Avvisi del Conto di Sistema.

Delle 1.217 verifiche in itinere, il 72% delle verifiche ha avuto un esito positivo, il 12% un esito irregolare e il 16% un esito negativo.

Le verifiche ex post eseguite sono state n. 263 (87%) su piani del Conto Formazione ordinario, n. 15 (5%) su piani formativi finanziati sul Fondo Nuove Competenze e n. 24 (8%) su piani formativi del Conto di Sistema.

Delle 302 verifiche ex post, l'82% delle verifiche ha avuto un esito positivo, il 14% un esito parzialmente positivo e il 4% un esito negativo.

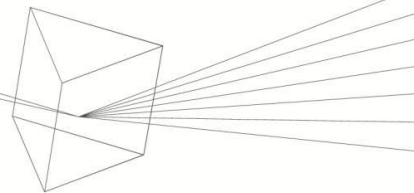
Nel corso del 2025, le attività di monitoraggio valutativo hanno coinvolto, come di consueto, l'Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP) – nell'ambito della Convenzione triennale 2023-2026 – e le Articolazioni Territoriali che aderiscono al relativo modulo della Convenzione.

Le attività sono state avviate ad aprile 2025 con le *Storie di Formazione*, un'indagine qualitativa finalizzata alla raccolta di buone prassi formative, e sono proseguite parallelamente con l'indagine *ROLA 2025 (Rilevazioni Opinioni Lavoratori e Aziende)*, realizzata mediante la somministrazione di questionari online a lavoratori e referenti aziendali.

Le Storie di Formazione si concluderanno alla fine di novembre; sono attesi 121 rapporti relativi ad altrettanti casi aziendali curati dalle Articolazioni Territoriali. Gli ambiti tematici strategici oggetto d'indagine – in linea con gli orientamenti del Comitato di Indirizzo Strategico per il 2025 – comprendono: la transizione digitale e la transizione verde, le competenze di base e trasversali, le politiche attive del lavoro e l'intelligenza artificiale.

L'indagine ROLA 2025 si è conclusa il 31 ottobre, registrando la compilazione di complessivi 14.276 questionari online: 8.665 da parte dei lavoratori campionati (circa 1.000 in più rispetto al 2024) e 5.611 da parte dei responsabili aziendali. Si tratta di una numerosità significativa, che consentirà di proseguire le analisi svolte in collaborazione con INAPP, con particolare attenzione:

- alla formazione riguardante le tecnologie abilitanti e la digitalizzazione, la transizione verde e l'intelligenza artificiale (introdotta nel questionario a partire dal 2024);
- agli impatti percepiti in termini di cambiamenti nelle attività lavorative e nei processi aziendali da parte dei lavoratori e del management.



Relazione sulla gestione 2025

Prosegue il contenzioso, con la **Società Villa Ruffo S.p.A.** locatrice dei locali di Via della Ferratella in Laterano.

Il Fondo ha proposto appello avverso le sei sentenze (RG 18899/2023, 13918/2024, 13919/2024, 11434/2024, 15607/2024 e 4418/2025) che hanno respinto il ricorso proposto da Fondimpresa confermando i decreti ingiuntivi ottenuti da Villa Ruffo, i giudizi sono i seguenti:

- Corte d'Appello di Roma (RG 2325/2024)
- Corte d'Appello di Roma (RG. 1323/2025)
- Corte d'Appello di Roma (RG. 1326/2025)
- Corte d'Appello di Roma (RG 6508/2024)
- Corte d'Appello di Roma (RG. 2096/2025)
- Corte d'Appello di Roma (RG. 4899/2025)

Il Fondo ha richiesto la riunione di tutti i giudizi con il giudizio iscritto al n. RG. 2325/2024; la riunione formale non è stata ancora accolta ma per i primi cinque giudizi è stata fissata la medesima data (16.12.2026) per l'udienza di discussione.

Nel corso dell'anno il Fondo ha provveduto al recupero delle anticipazioni dei piani revocati: predisponendo quattro ricorsi per decreto ingiuntivo al fine di recuperare il pagamento delle stesse garantite da polizze fideiussorie.

Ad oggi, i ricorsi sono in corso di risoluzione poiché le parti ingiunte stanno procedendo al pagamento.

Il Fondo nel dicembre 2025 ha depositato un'opposizione al decreto ingiuntivo presentato da Facilitech S.r.l. relativo al contenzioso per il pagamento di quattro fatture emesse per i servizi di pulizia, gestione del verde e sanificazione in esecuzione del contratto d'appalto stipulato in data 11 luglio 2022; il termine della citazione è a maggio 2026.

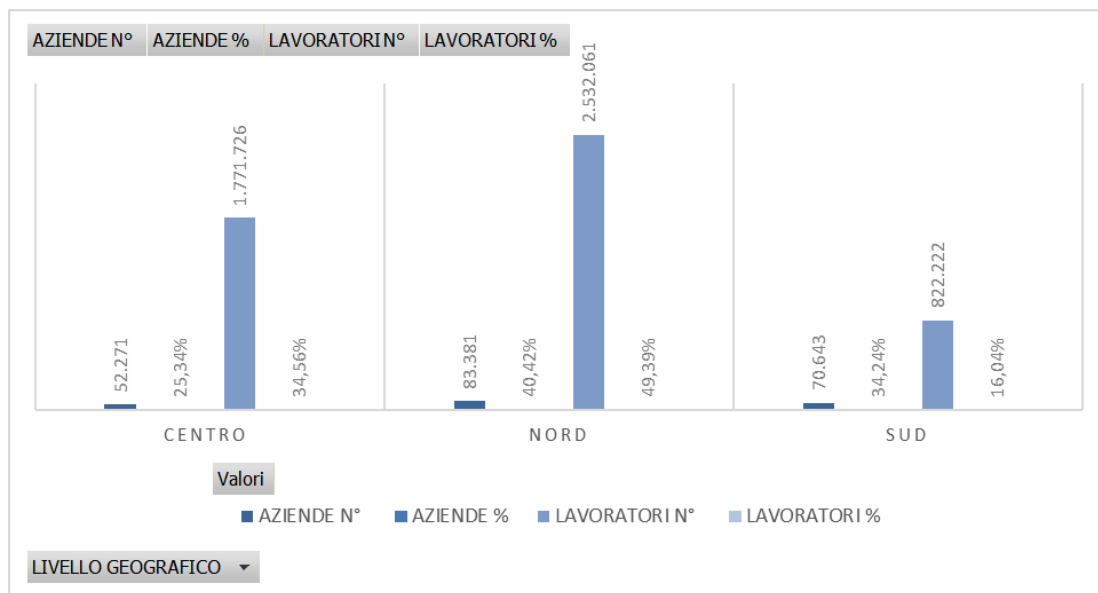
Adesioni

Le adesioni al 31.12.2025 risultano pari a **206.295** aziende (dato **al netto** delle variazioni societarie e degli accentramenti contributivi), in termini di matricole INPS, con **5.126.009** lavoratori.

AZIENDE E LAVORATORI PER POSIZIONE CONTRIBUTIVA E CLASSE DIMENSIONALE				
CLASSE DIMENSIONALE (Addetti)	AZIENDE		LAVORATORI	
	N°	%	N°	%
<=9	128.174	62,13%	456.998	8,92%
10-49	61.354	29,74%	1.271.886	24,81%
50-99	9.090	4,41%	626.000	12,21%
100 - 249	5.318	2,58%	791.380	15,44%
250-499	1.473	0,71%	506.941	9,89%
>=500	886	0,43%	1.472.804	28,73%
TOTALI	206.295	100%	5.126.009	100%

A livello geografico si registrano piccole variazioni nella distribuzione del peso delle aziende aderenti rispetto all'anno precedente.

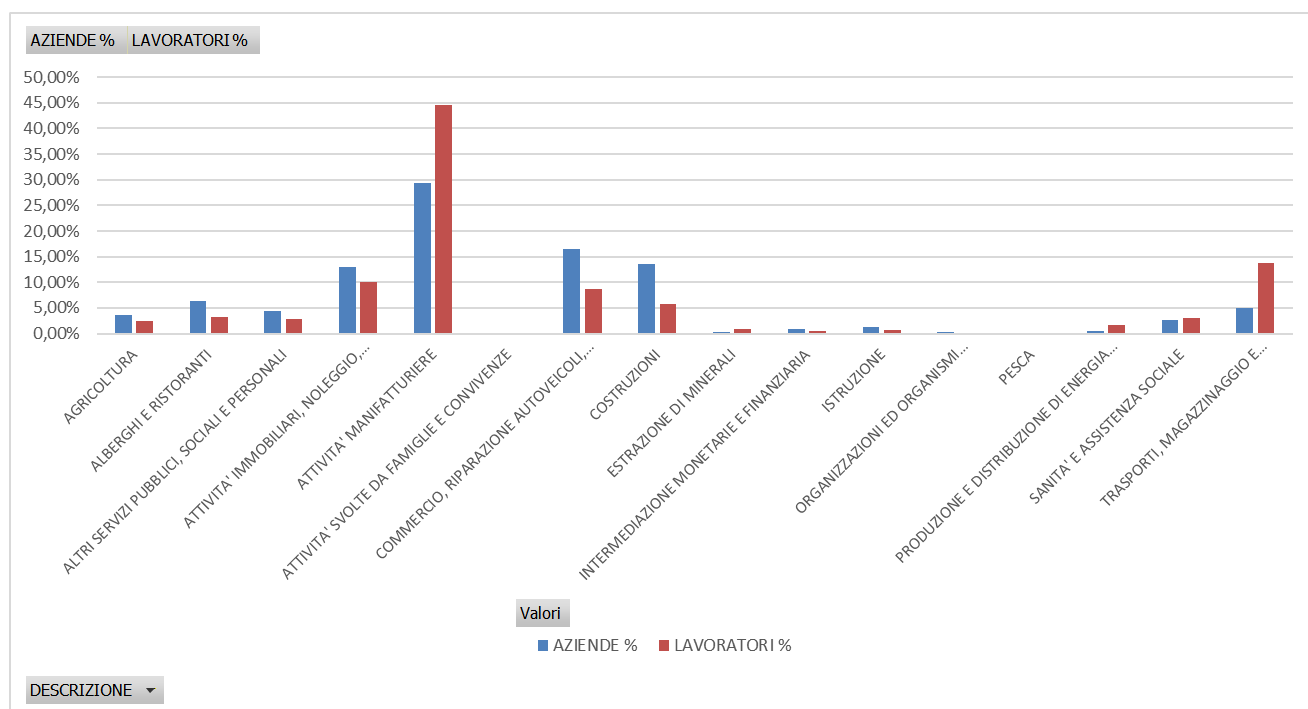
Il Nord (Lombardia, Veneto, Piemonte, Friuli V.G., Liguria, Trentino e Alto Adige, Valle d'Aosta) ha raggiunto il 40,42% (Anno 2024 - 40,55%) delle aziende con il 49,39% (Anno 2024 - 49,59%) dei lavoratori; il Centro (Lazio, Emilia-Romagna, Toscana, Marche, Abruzzo, Umbria e Molise) registra circa il 25,34% (Anno 2024 - 25,25% delle adesioni con il 34,56% (Anno 2024 - 34,57%) dei lavoratori, mentre il Sud e le Isole, con una massiccia presenza delle micro e piccole imprese, raccolgono il 34,24% (Anno 2024 - 34,18%) delle aziende e il 16,04% (Anno 2024 - 15,84%) dei lavoratori.



Nell'ambito dei settori produttivi, le imprese manifatturiere costituiscono il 29,39% (Anno 2024 -30,19%) delle matricole INPS aderenti, i settori del commercio e riparazioni autoveicoli registrano il 16,57% (Anno 2024 - 16,94%) delle aziende, il settore delle costruzioni il 13,64% delle aziende (Anno 2024 - 13,90%), e le attività immobiliari e di noleggio informatica, ricerca e servizi alle imprese il 12,92% (Anno 2024 -13,20%).

Nell'ambito delle imprese manifatturiere si registra il 23,58% (Anno 2024 - 23,54%) delle imprese aderenti e il 19,12% (Anno 2024 - 19,04%) dei lavoratori impiegati nella produzione di metalli e a seguire il 19,24% (Anno 2024 -19,20%) delle imprese e il 20,33% (Anno 2024 - 20,25%) dei lavoratori impiegati nella produzione di macchine e mezzi di trasporto ed infine il 10,80% (Anno 2025 - 10,88%) delle imprese del settore alimentare con l'8,135 (Anno 2024 - 8,18%) dei lavoratori.

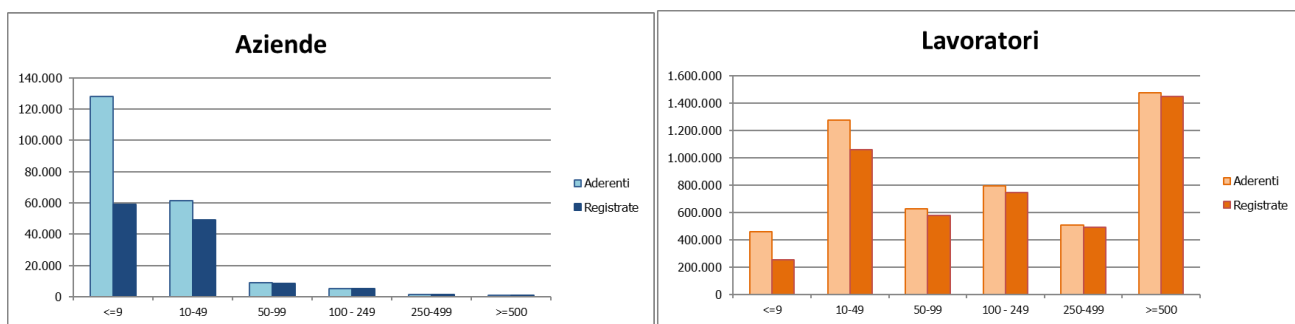
Relazione sulla gestione 2025



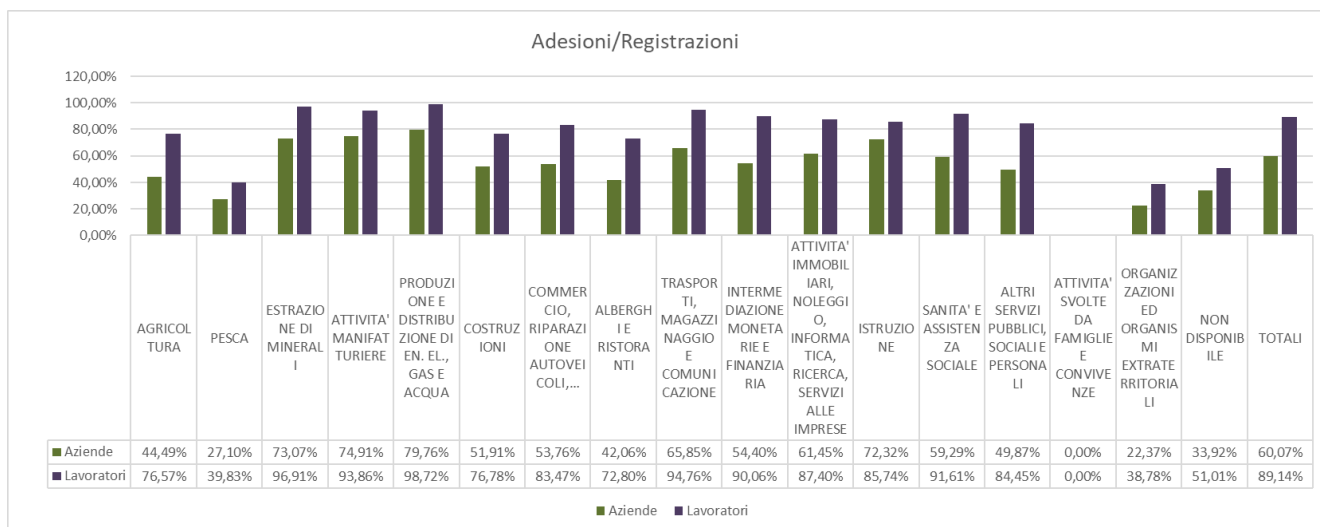
Registrazioni

Attualmente solo il 60,07% (Anno 2024 59,66%) delle aziende e l'89,14% (Anno 2024 89,02%) dei lavoratori aderenti al Fondo risultano registrati al Portale Fondimpresa.

Le aziende registrate sono in prevalenza le piccole aziende (fino a 49 dipendenti) con il 91,87% (Anno 2024 87,41%), mentre i lavoratori registrati sono in prevalenza quelli delle medie e grandi aziende con l'87,36% (Anno 2024 - 71,58%).



A livello economico la prevalenza delle aziende registrate è rappresentata dal settore di produzione e distribuzione di energia elettrica, gas e acqua a seguire il settore manifatturiero, il settore dell'istruzione.



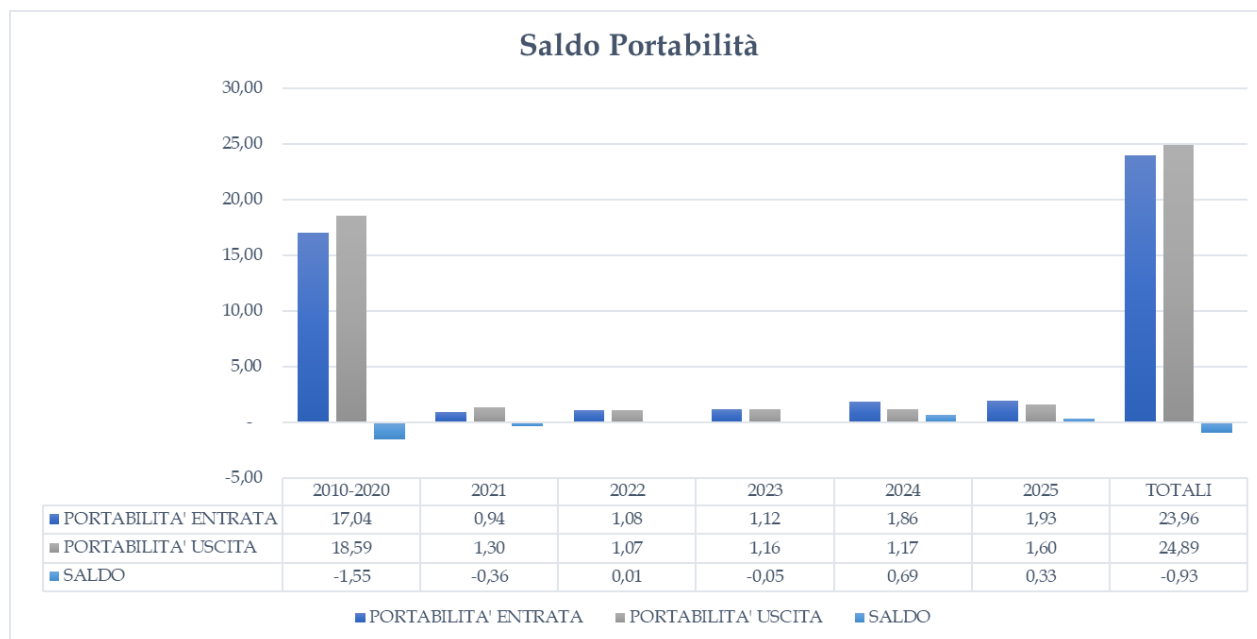
Mobilità tra i Fondi

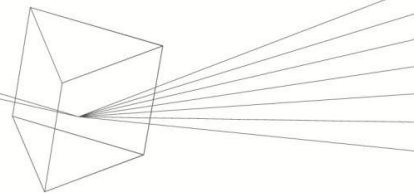
Il flusso della mobilità di Fondimpresa nel 2025 (revoche con adesione in entrata e in uscita verso altri Fondi, con o senza portabilità dei versamenti disponibili) evidenzia un saldo negativo per la mobilità aziendale (-215) e un saldo positivo per il numero dei lavoratori (+35.183).

Nelle tabelle a seguire il saldo dei flussi da/per gli altri Fondi interprofessionali.

Denominazione	Saldo Mobilità	
	AZIENDE	LAVORATORI
For.Agri	6	129
Fonfo Formazione PMI	38	2.047
FonArCom	- 237	868
Fonfo Artigianato	100	4.006
Fondo Banche e Assicurazioni	13	2.923
Fondo Conoscenza	- 172	3.466
Fon.Coop	14	3.972
Fonditalia	- 48	1.635
Innova	17	95
For.Te	34	8.560
Fondo Lavoro	27	687
Formazienda	12	9.239
Fondo Professioni	- 64	992
Fondo Formazione Servizi Pubblici I	30	1.182
Fond.E.R	- 2	48
Fon.Ter	17	2.266
Totale	- 215	35.183

A livello finanziario, nell'anno 2025 la portabilità in entrata ammonta ad euro 1,93Me e quella in uscita ammonta 1,60Me registrando un saldo positivo.





Finanziamento dei piani formativi

I rendiconti dei piani formativi approvati nel 2025 hanno generato una spesa formativa complessiva di 467,14 Me, superiore alle stime del budget per il 2025 (+28,46%).

L'imputazione al conto economico delle spese sostenute dal Fondo per finanziare i piani formativi avviene solo a seguito dell'approvazione dei rendiconti finali. Gli anticipi e gli acconti, riepilogati nella nota integrativa, erogati sempre dietro rilascio di idonea garanzia fideiussoria, non hanno quindi rilevanza economica nel Rendiconto della gestione 2025.

I rendiconti approvati nel 2025 sui piani finanziati con gli Avvisi del Conto di Sistema hanno generato una spesa pari a 227,56 Me (180,83 Me del Conto di Sistema, 8,20Me del Conto Formazione come apporto a consuntivo delle aziende beneficiarie e 38,53Me delle risorse del MLPS per gli avvisi Cassa Integrati) e costituiscono circa il 48,7% della spesa formativa dell'esercizio (nel 2024 erano il 41,27% del totale).

I rendiconti approvati sui piani finanziati con il Conto Formazione hanno generato una spesa complessiva di 239,57Me, circa il 51,28% della spesa formativa dell'esercizio (58,73% nell'anno 2024), di cui 225,31 Me a valere sulle risorse del Conto Formazione, 12,54 Me a valere sui contributi aggiuntivi del Conto di Sistema e 1,70 Me a valere su FNC II.

Si ricorda che la concessione dei finanziamenti è subordinata alla interrogazione del Registro nazionale degli aiuti di Stato ed alla registrazione del finanziamento, alle condizioni e con le modalità previste dall'art. 52 della L. 24 dicembre 2012, n. 234 e s.m.i. e dalle disposizioni attuative (per i piani con contributo aggiuntivo e i piani del CS).

Nei paragrafi seguenti le spese formative e le altre spese del Fondo sono analizzate in relazione ai criteri di ripartizione previsti dall'articolo 3.2.1 del Nuovo Regolamento di Fondimpresa: lett. a) – Conto Formazione; lett. b) – Conto di Sistema (Avvisi e Attività Propedeutiche); lett. c) – Funzionamento del Fondo.

Conto Formazione: Spese formative del 2025

Le spese approvate a consuntivo nel 2025 a valere sulle **risorse del Conto Formazione** sono pari a 235,23 Me. Sono costituite da 233,52 Me a carico del Conto Formazione (compreso FNC II edizione) nei piani aziendali rendicontati e da circa 8,20Me provenienti dall'apporto del Conto Formazione delle aziende beneficiarie della formazione nei piani finanziati con gli Avvisi del Conto di Sistema.

Nel corso del 2025 sono stati annullati n. 1.986 piani. Diverse sono le motivazioni relative all'annullamento dopo l'autorizzazione: sopravvenute esigenze produttive ed organizzative che impediscono la realizzazione del piano, mancata rendicontazione o problemi di natura finanziaria.

I 1.986 piani annullati, autorizzati anche in esercizi precedenti, valgono circa 13,01 Me, di cui 12,40 Me del Conto Formazione e 0,60 Me di contributi aggiuntivi.

Data annullamento	*Num. Piani	Costo fondo	ContrAgg	Fima (Cf+CS)
Trim1	617	€ 3.933.310,20	€ 231.432,59	€ 4.164.742,79
Trim2	599	€ 3.179.447,53	€ 216.791,83	€ 3.396.239,36
Trim3	354	€ 2.532.008,64	€ 109.990,81	€ 2.641.999,45
Trim4	416	€ 2.763.014,39	€ 48.137,44	€ 2.811.151,83
	1.986	€ 12.407.780,76	€ 606.352,67	€ 13.014.133,43

I piani autorizzati ed annullati esclusivamente nel 2025 ammontano a n. 370 piani, con finanziamenti autorizzati per 2,6Me, come riportato nella tabella seguente:

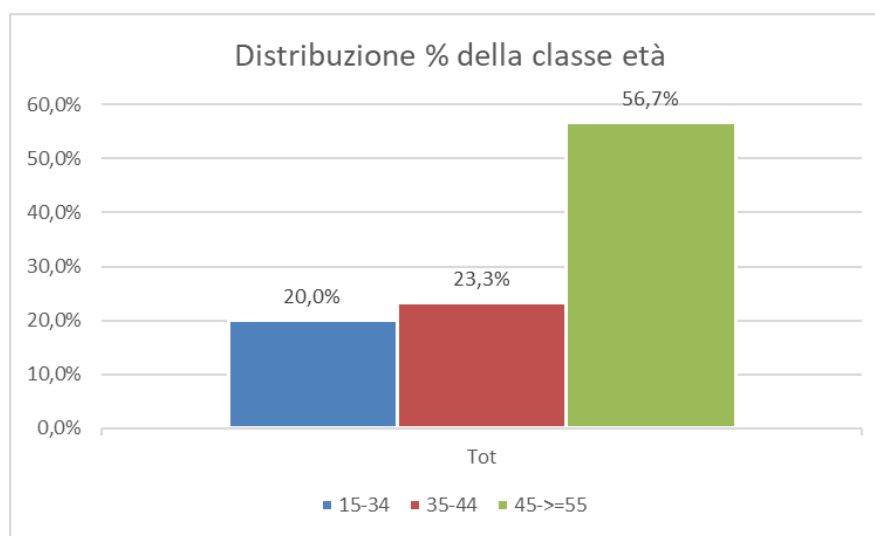
Tipologia Piano	*Num. Piani	Costo fondo	ContrAgg	Fima (Cf+CS)
2/2024	17	€ 19.186,91	€ 46.106,84	€ 65.293,75
Piani Ordinari	350	€ 2.593.519,53	€ -	€ 2.593.519,53
Piano ordinario Fondo Nuove Competenze	3	€ 29.694,85	€ -	€ 29.694,85
Totale complessivo	370	€ 2.642.401,29	€ 46.106,84	€ 2.688.508,13

I dati gestionali evidenziano che le azioni formative avviate e concluse nel corso del 2025 nei piani del Conto Formazione, compresi quelli con contributo aggiuntivo, hanno mantenuto caratteristiche di brevità ed essenzialità, con una durata media di 13 ore (2024 – 15h).

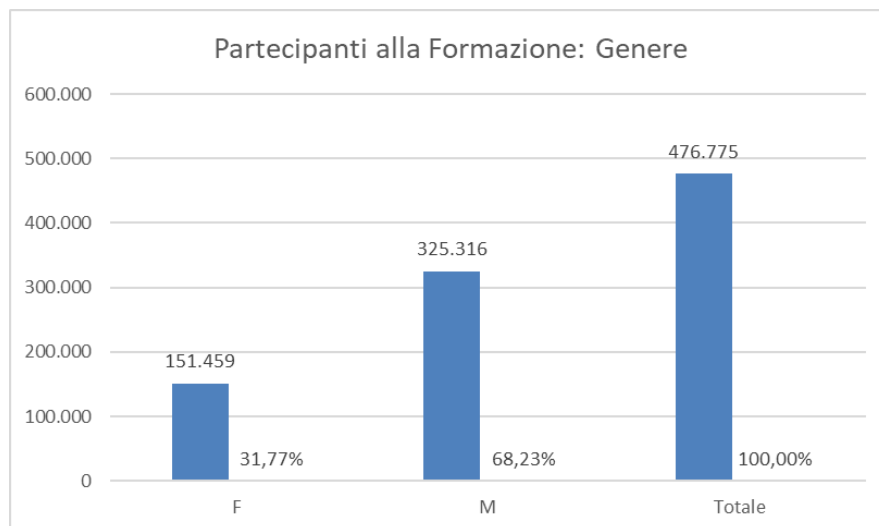
Età, genere, titoli di Studio e inquadramento professionale

I dati dei partecipanti ai corsi di formazione nel corso del 2025 non si scostano di molto da quelli del 2024.

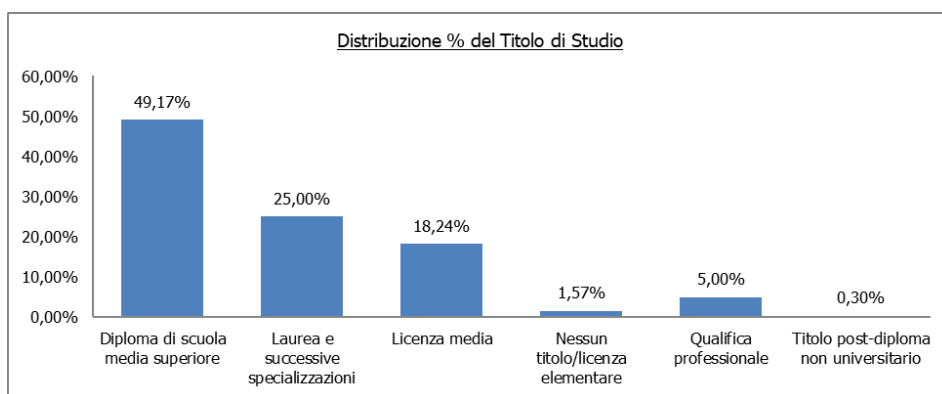
La percentuale maggiore si registra il 56,7% (il 55,9% nel 2024) nella fascia di età superiore ai 45 anni, con una significativa presenza di partecipanti con età ≥ 55 anni per circa il 26,6% (24,6% nel 2024) mentre i partecipanti tra i 35 e i 44 anni di età si attestano intorno al 23,3% (23,7% - 2024), e infine i partecipanti fino a 34 anni di età sono pari al 20% (20,3% 2024).



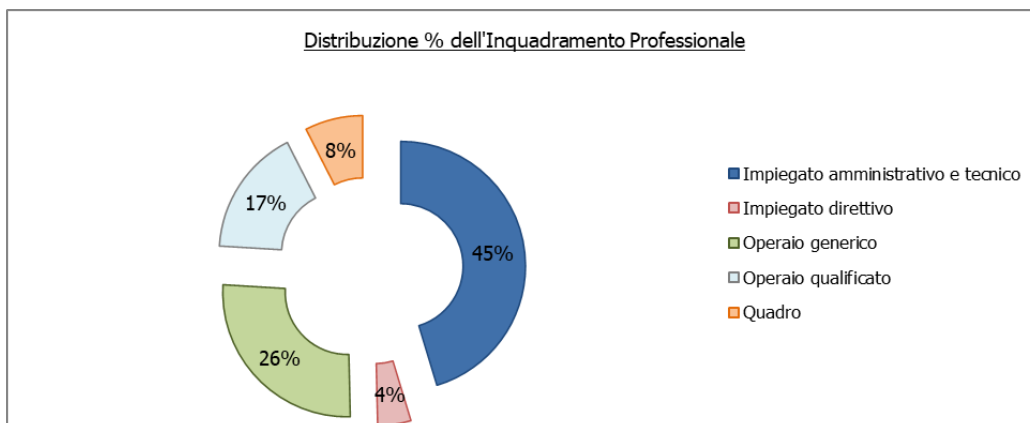
La percentuale della componente femminile è pari al 31,77% (Anno 2024 31,8%)



Le percentuali maggiori si registrano per i dipendenti con diploma di scuola media superiore con il 49,17% per i dipendenti laureati o con specializzazioni post-laurea con il 25% (Anno 2024 24,3%) ed infine per i dipendenti con licenza media per il 18,24%.



Per quanto riguarda l'inquadramento professionale i dati del 2025 sono rappresentati dal 43% (Anno 2024 45%) del totale è costituito da operai (il 17% sono operai qualificati e il 26% sono operai generici), il 45% (Anno 2024 – 48%) da impiegati direttivi e amministrativi e il 4% da quadri (anno 2024 -7%)



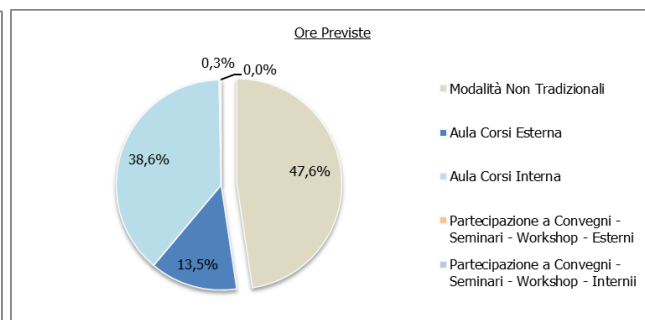
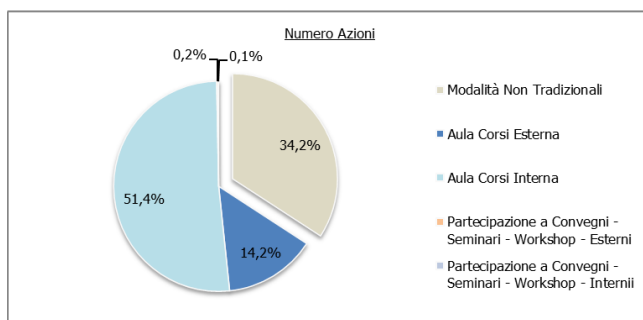
Modalità e tematiche Formative

Sulle modalità formative si registrano delle variazioni rispetto ai dati del 2024.

Le modalità formative non tradizionali (action learning, coaching, affiancamento, training on the job, FAD) corrispondono al 34,2% del numero delle azioni (Anno 2024 - 29,8%) e a 47,6% delle ore previste (Anno 2024 - 34,2%).

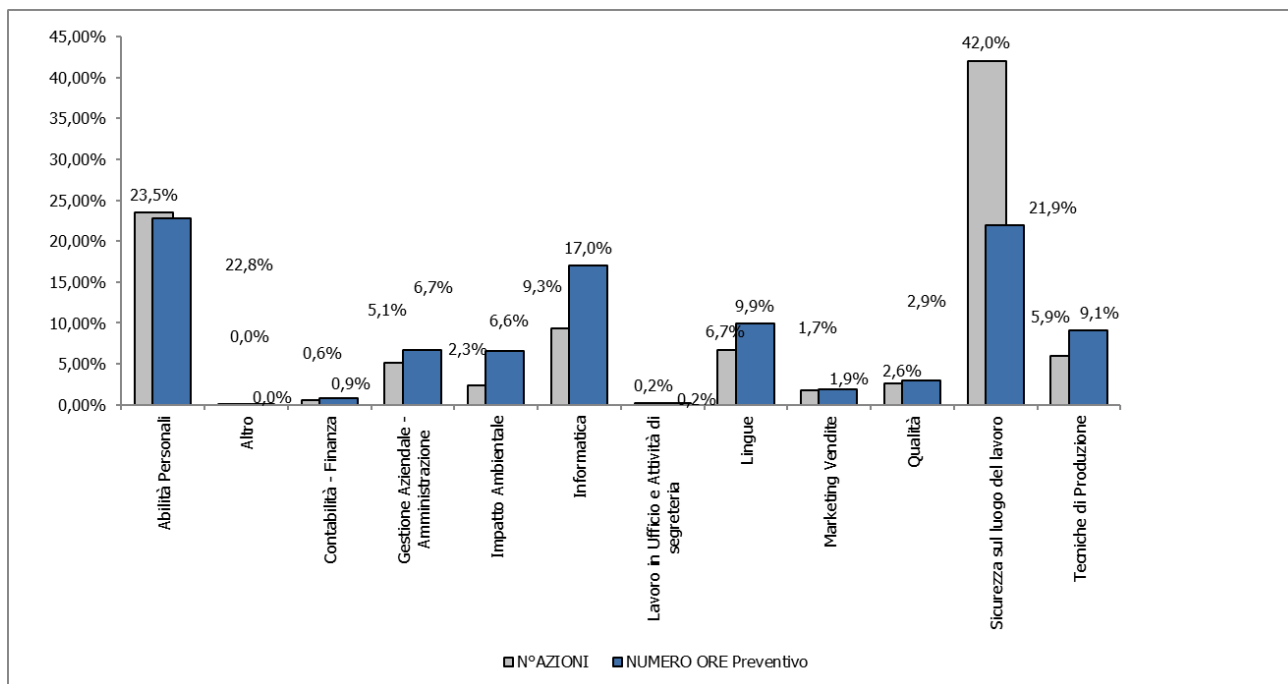
Tale dato considera tutte le azioni svolte a consuntivo per le quali sia stata indicata la modalità non tradizionale utilizzata.

Si specifica che tale analisi è indicativa ma non esaustiva in quanto il campo note non è obbligatorio.



Le tematiche formative più trattate sono nell'ordine: sicurezza sul lavoro per il 21,9% (Anno 2024 - 27,2%) del totale delle ore, abilità personali con il 22,8% (Anno 2024 - 24,2%) delle ore e il 23,5% (Anno 2024 - 23,7%) delle azioni e corsi di informatica per il 17% delle ore e il 9,3% delle azioni ed infine i corsi di lingua con il 9,9% delle ore e il 6,7% delle azioni formative.

Relazione sulla gestione 2025



Conto Formazione: impegni di spesa su piani formativi

Nel 2025 sono stati presentati **n. 35.959** piani e ne sono stati autorizzati n. 30.016 per un valore di 308,50 Me.

PIANI AUTORIZZATI AL LORDO DEI PIANI ANNULLATI 31.12.2025					
2025	Date Autorizzazione Fondimpr	Numero Piani	CostoFondo	ContrAgg	FimaCf_Cs
	Trim1	7.063	€ 81.588.192,55	€ 895.158,61	€ 82.483.351,16
	Trim2	6.506	€ 75.506.425,25	€ 94.481,81	€ 75.600.907,06
	Trim3	5.733	€ 49.192.705,08	€ -	€ 49.192.705,08
	Trim4	10.714	€ 101.228.653,54	€ -	€ 101.228.653,54
	Totale	30.016	€ 307.515.976,42	€ 989.640,42	€ 308.505.616,84

Al netto dei piani annullati e autorizzati nell'esercizio, i piani e i finanziamenti del Conto Formazione, compresi i piani con contributo aggiuntivo, sono 29.646 per un importo complessivo di 305,81 Me.

PIANI AUTORIZZATI AL NETTO DEI PIANI ANNULLATI 31.12.2025					
2025	Date Autorizzazione Fondimpr	Numero Piani	CostoFondo	ContrAgg	FimaCf_Cs
	Trim1	6.905	€ 80.390.516,68	€ 851.468,09	€ 81.241.984,77
	Trim2	6.398	€ 74.850.302,32	€ 92.065,49	€ 74.942.367,81
	Trim3	5.676	€ 48.684.573,50	€ -	€ 48.684.573,50
	Trim4	10.667	€ 100.948.182,63	€ -	€ 100.948.182,63
	Totale	29.646	€ 304.873.575,13	€ 943.533,58	€ 305.817.108,71

Gli impegni dell'esercizio sul Conto Formazione relativi ai piani formativi approvati e in approvazione (375,14Me), considerando l'apporto a carico del CF sugli Avvisi del CS e la portabilità in uscita gli impegni totali sono pari a 309,68Me inferiori del 2,33% rispetto alle entrate destinate al CF.

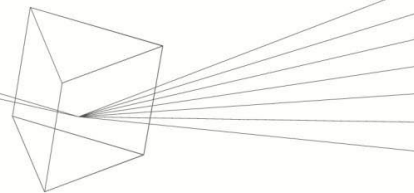
CONTO FORMAZIONE ANNO 2025	Importo (Me)
TOTALE ENTRATE	382,82
<i>Versamenti accreditati dall'INPS trasferiti sui conti aziendali (70%-80%)</i>	380,89
<i>Portabilità in entrata da altri Fondi</i>	1,93
TOTALE IMPEGNI(Utilizzi)	384,95
<i>Finanziamenti netti autorizzati a carico del Conto Formazione</i>	304,87
<i>Finanziamenti a carico del Conto Formazione in fase di istruttoria</i>	70,27
<i>Apporto Conto Formazione su rendiconti Avvisi Conto Sistema</i>	8,21
<i>Portabilità in uscita verso altri Fondi</i>	1,60
DIFFERENZA	- 2,13

Il saldo disponibile **presente sul sistema FPF** a fine 2025 relativo ai conti aziendali (Conto Formazione), che contiene anche le risorse non impegnate negli esercizi precedenti, è pari a **539,52 Me**.

Tale saldo comprende le risorse in entrata (accrediti INPS ed eventuali economie destinate al CF) al netto delle risorse erogate per piani già conclusi e per quelli ancora in corso (anticipi), gli storni delle risorse destinate al Conto di Sistema, le registrazioni di portabilità in e out **autorizzate e registrate nel sistema FPF entro il 31.12.2025** e le risorse impegnate per corsi in fase di svolgimento.

Saldo Disponibile	Saldo Contabile	Impegno
535,33	1.074,85	539,52

Il saldo comprende anche le risorse dei versamenti accreditati sui conti fino al 31 dicembre 2023 e non utilizzati entro la scadenza del 31 dicembre 2025 che saranno stornati al Conto di Sistema, in applicazione delle disposizioni dell'Accordo interconfederale istitutivo previsto per il 01 gennaio 2025.



Conto di Sistema: Spese formative del 2025

La spesa formativa complessivamente sostenuta nel 2025 con le **risorse del Conto di Sistema e con le risorse del MLPS destinate ai Cassaintegrati**, a seguito dell'approvazione dei rendiconti dei piani finanziati con gli Avvisi, è di 231,89Me, superiore del 10% alla stima del Bilancio di previsione per il 2025.

Alla spesa formativa del 2025 concorrono per **180,83Me** i finanziamenti riconosciuti sui rendiconti approvati nell'esercizio sui piani degli Avvisi del Conto di Sistema, al netto del concorso a consuntivo del Conto Formazione delle aziende beneficiarie, e per **12,54Me**, i finanziamenti del Conto di Sistema ammissibili nei rendiconti approvati sui piani degli Avvisi con contributo aggiuntivo e i finanziamenti riconosciuti nell'ambito degli Avvisi Cassa Integrati finanziati con le risorse del MLPS (Quota risorse MLPS 38,53Me).

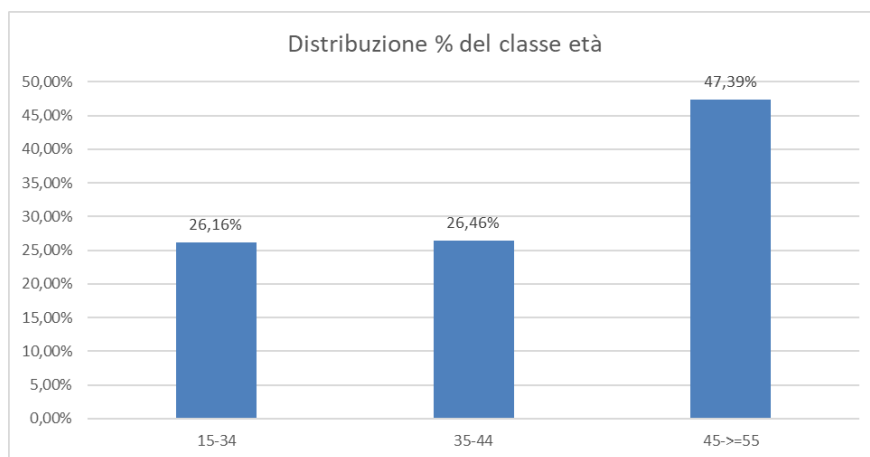
Considerando i costi per le attività propedeutiche evidenziati nel paragrafo "**Conto di Sistema: Spese per Attività Propedeutiche alla formazione**" la spesa complessiva effettuata nel 2025 con le risorse collettive del Conto di Sistema si attesta a 16,26 Me (comprensivi dei cespiti acquisiti nel 2025 (1,04Me) e al netto degli ammortamenti (1,12Me).

I dati gestionali del 2025 evidenziano che le azioni formative avviate e concluse nell'esercizio nei piani finanziati con gli Avvisi del Conto di Sistema hanno registrato una durata media di 36 ore (anno 2024 – 29 ore), più elevata di quella rilevata nei piani del Conto Formazione (13 ore), comunque con le caratteristiche di brevità ed essenzialità che contraddistinguono la formazione continua.

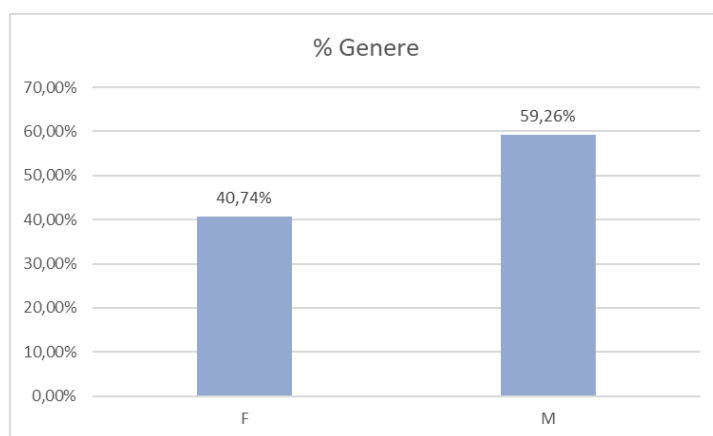
Età, genere, titoli di Studio e inquadramento professionale

Nel corso del 2025 i lavoratori partecipanti ai corsi conclusi di età superiore ai 45 anni sono pari al 47,39% (47,4% dato 2024), con una presenza di partecipanti con più di 55 anni del 19,50% (18,9% dato 2024).

Mentre il 26,46% (26,6% dato 2024) è rappresentato dai partecipanti di età compresa tra i 35 e i 44 anni di età e il 26,16% (26% dato 2024) è costituito da lavoratori fino a 34 anni.

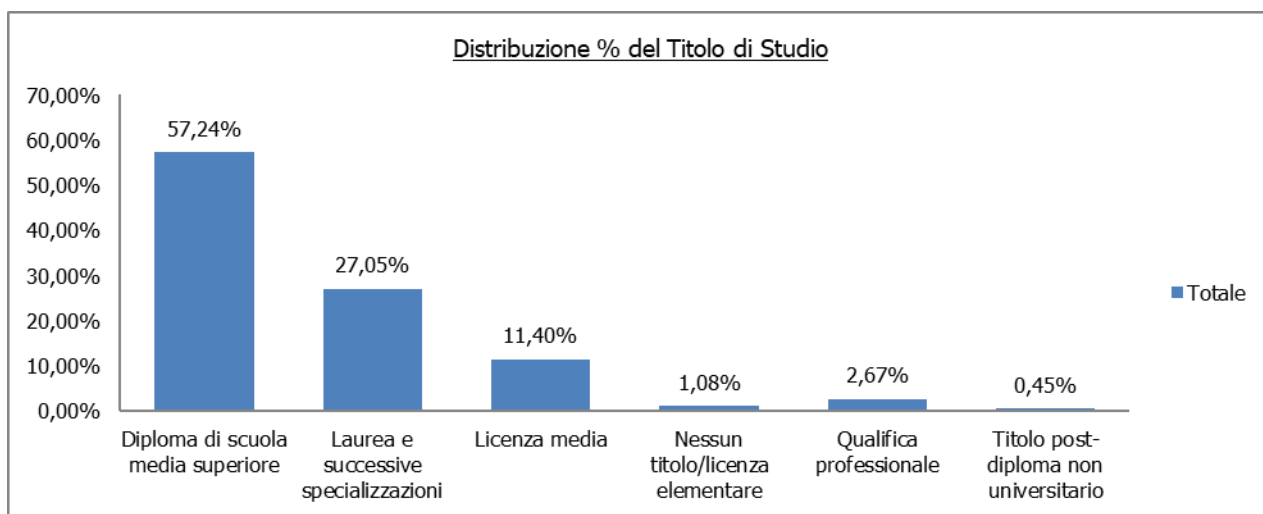


La componente femminile risulta pari al 40,7% registrando un lieve incremento rispetto al dato 2024 (Anno 2024 - 40,1%).

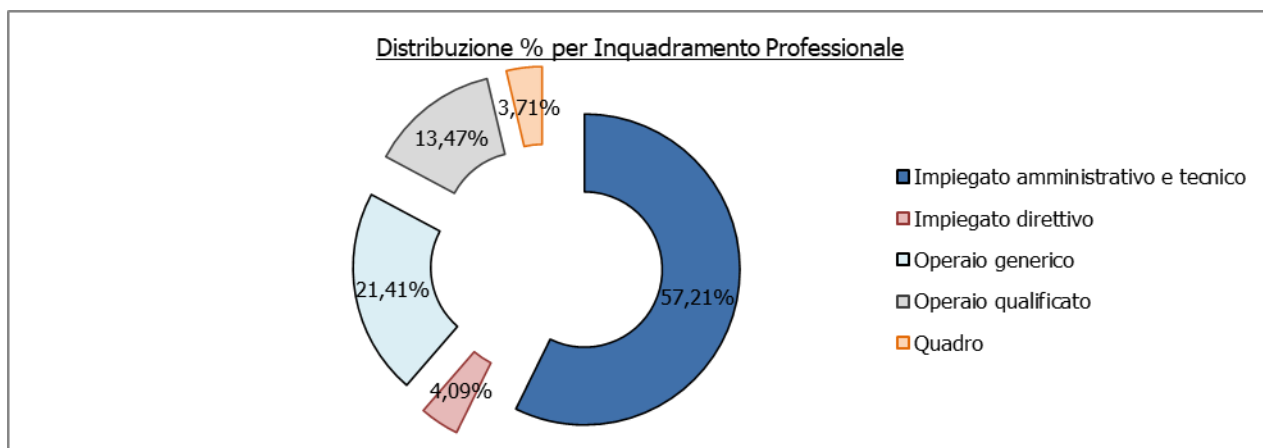


Relativamente al titolo di studio i dipendenti diplomati costituiscono il 57,24% del totale dei partecipanti (57,26 dato del 2024), quelli laureati o con specializzazioni post-laurea costituiscono il 27,05% del totale dei lavoratori (2023 - 25,60% %).

Mentre i lavoratori con basso livello di scolarizzazione (non superiore alla licenza media o alla qualifica professionale) costituiscono il 15,15% (17,14% dato 2024) del totale dei partecipanti e del monte ore di formazione frequentato.

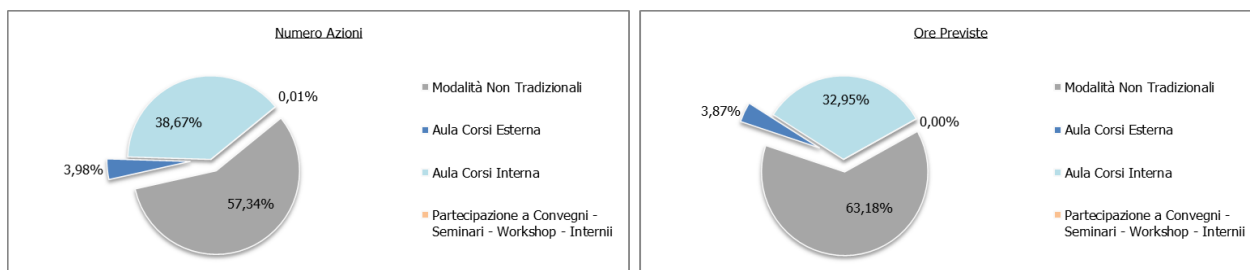


Per la tipologia dell'inquadramento professionale il 61,3% (60,75% nel 2024) dei lavoratori partecipanti alle azioni formative è costituito da impiegati, il 3,71% da quadri (3,91% nel 2024) e il 34,88% (35,34% nel 2024) è costituito da operai, di cui circa il 13,47% da operai qualificati (14,57% nel 2024).



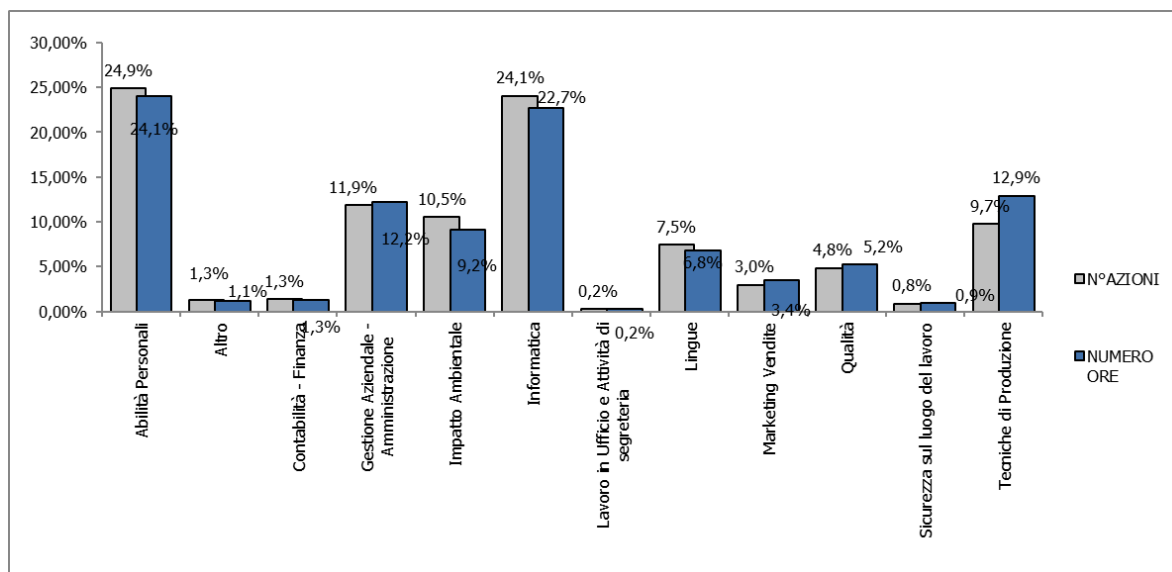
Modalità e tematiche formative

Le modalità formative non tradizionali (action learning, coaching, affiancamento, training on the job, FAD) sono state utilizzate per il 38,67% per il numero delle azioni e per il 32,95% per il totale delle ore di formazione.



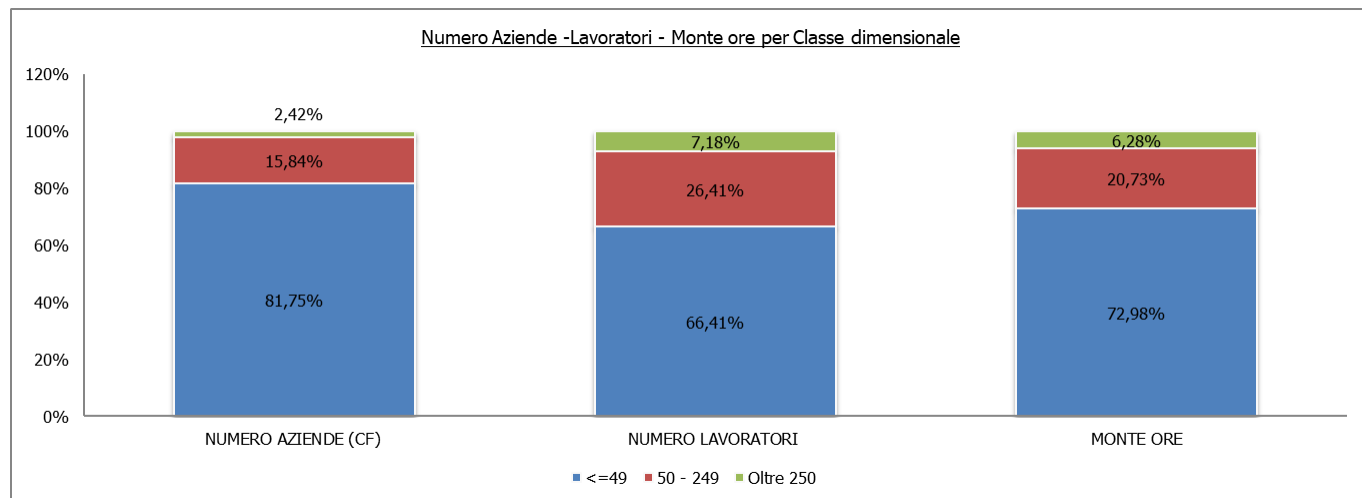
Il suddetto dato considera tutte le azioni svolte a consuntivo dove, nelle note previste, sia indicata la modalità non tradizionale utilizzata per la formazione. Si specifica che tale analisi è indicativa ma non esaustiva in quanto il campo note non è obbligatorio.

Le tematiche formative più trattate per numero di ore e numero di azioni sono: l'informatica, le abilità personali e tecniche della produzione come indicato nella tabella seguente:

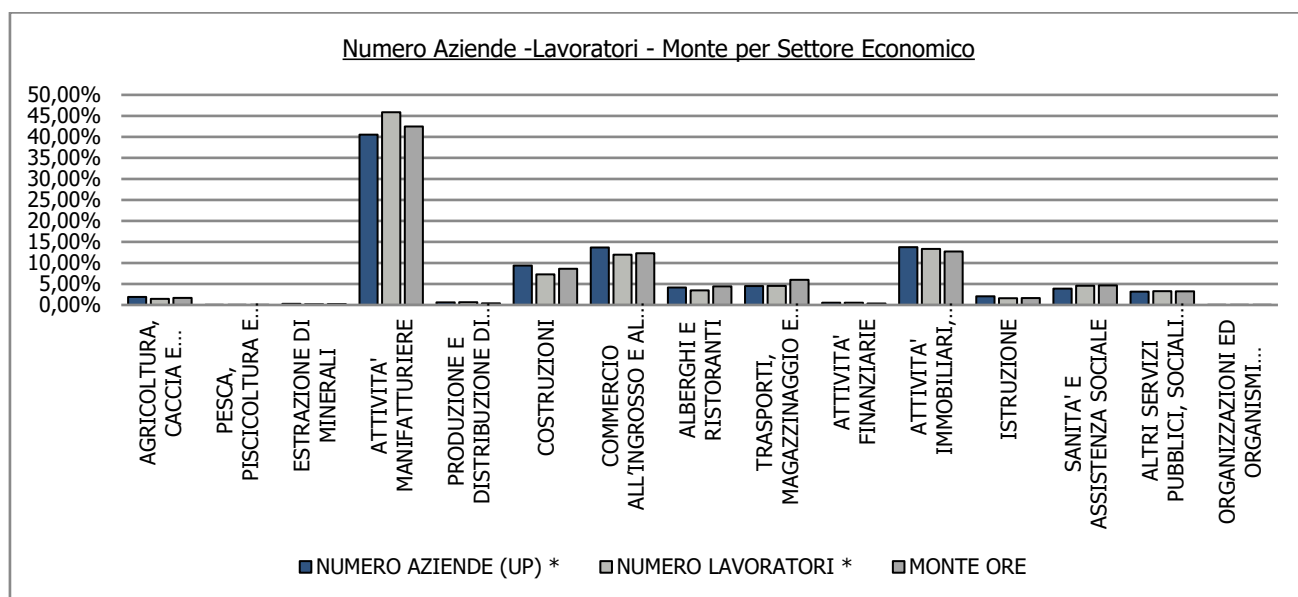


Classe Dimensionale, settore Economico e distribuzione geografica

I corsi formativi nell'ambito degli Avvisi del conto sistema hanno interessato le piccole aziende per il 15,84% con il 26,41% dei lavoratori e il 20,73% del monte ore; le imprese con 49-249 dipendenti per l'81,75% con il 66,41% dei lavoratori e il 72,98% del monte ore e il 2,42% per le grandi aziende (superiori ai 250 lavoratori) con il 7,18% dei lavoratori e il 6,28% del monte ore.

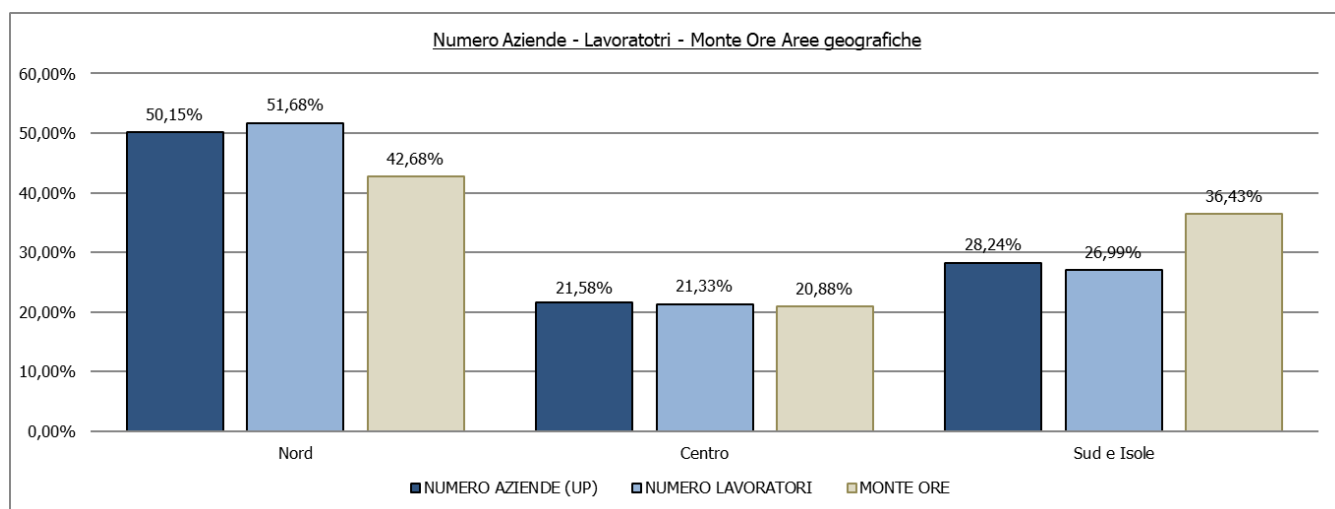


Il settore economico con maggior incidenza è rappresentato dal settore manifatturiero con il 40,54% delle aziende aderenti, il 45,88% dei lavoratori e il 42,48% delle ore di presenza nelle azioni formative; seguono il commercio, le attività immobiliari e il settore delle costruzioni con dati che si collocano tra il 10% e il 15% del totale di aziende, dei lavoratori e delle ore di presenza



Nella distribuzione regionale delle azioni formative avviate e concluse nel 2025 si registrano piccole variazioni rispetto all'anno precedente.

Nel grafico seguente si evidenzia: le regioni del Nord (Lombardia, Veneto, Piemonte, Friuli V.G., Liguria, Trentino e Alto Adige, Valle d'Aosta) hanno il 50,15% delle imprese (anno 2024 - 51,56%), il 51,68% dei lavoratori (anno 2024 - 53,71%), e il 42,68% delle ore svolte (anno 2024 - 46,32%); le regioni del Centro (Emilia Romagna, Toscana, Umbria, Marche, Lazio, Abruzzo e Molise) il 21,58% delle imprese coinvolte(anno 2024 - 22,29%), il 21,33% dei lavoratori (anno 2024 - 21,98%), e il 20,88% del monte ore(anno 2024 - 22,24%); il Sud con le Isole (Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sicilia e Sardegna) il 28,24% delle imprese (anno 2024 - 26,11%), il 26,99% dei lavoratori (anno 2024 - 21,98%), e il 36,43% delle ore svolte (anno 2024 - 31,38%).



Conto di Sistema: impegni di spesa su piani formativi

Gli stanziamenti totali del 2025 ammontano a 198,07 Me come indicato nella tabella seguente:

Avvisi	Importo Me
Avviso 1/2025 Competenze di base	119,81
Avviso 2/2025 Politiche Attive	28,74
Avviso 5/2024 Green Transition e Circular Economy	23,85
Avviso 3/2025 Innovazione	20,67
Avviso 4/2025 Intelligenza Artificiale	5,00
Totale complessivo	198,07

Gli incrementi degli stanziamenti degli Avvisi già pubblicati negli anni precedenti si sono resi necessari per finanziare il maggior numero di piani formativi ritenuti idonei.

I progetti finanziati nel corso del 2025 dal Consiglio di Amministrazione sono stati 1.607 per un valore economico pari a circa 204,35 Me.

Avvisi	Importo Me	N. PIANO
Avviso 1/2025 Competenze di base	119,81	681
Avviso 2/2025 Politiche Attive	28,91	351
Avviso 3/2024 Politiche Attive	4,29	59
Avviso 5/2024 Green Transition e Circular Economy	43,00	456
Avviso 4/2024 – Formazione in Paesi Terzi	0,64	9
Avviso 3/2025 Innovazione	5,23	22
Avviso 1/2024 Innovazione	2,47	29
Totale complessivo	204,35	1607

Si ricorda che la concessione dei finanziamenti è subordinata alla interrogazione del Registro nazionale degli aiuti di Stato ed alla registrazione del finanziamento, alle condizioni e con le modalità previste dall'art. 52 della L. 24 dicembre 2012, n. 234 e s.m.i. e dalle disposizioni attuative.

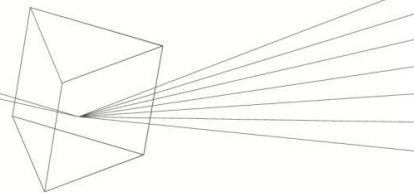
Nel prospetto seguente sono riportati gli impegni, al netto di revoche e rinunce, assunti dal Fondo sul Conto di Sistema fino al 31.12.2025, aggregati per tipologia di Avviso (per gli Avvisi aperti sono considerati gli stanziamenti):

Impegni	Importo (Me)
■ CAG	277,92
Catalogo	5,63
Cig	60,82
Contratti di Rete	1,79
Donne e Over 50	7,87
Economia digitale	2,17
Internazionalizzazione	1,32
PMI	198,32
■ CS	2.165,10
Ambiente	65,93
Cassa integrati	2,61
Competenze di Base	375,85
Competitività	685,64
Formazione Paesi terzi	5,00
Generalista	448,12
Innovazione Tecnologica	201,03
Intelligenza artificiale	5,00
Mobilità	48,91
Politiche Attive	76,23
Sicurezza	129,10
Trasformazione Green o di Economia Circolare	121,66
■ MLPS	38,53
Cassa integrati	38,53
Totale complessivo	2.481,55

Gli impegni complessivamente assunti sulle risorse del Conto di Sistema per gli Avvisi emanati dal 2006 al 2025, al netto delle economie di spesa registrate in fase di rendicontazione dei piani o per rinunce dei Soggetti Attuatori, ammontano a circa 2,4 miliardi di euro.

Considerando gli impegni finanziati esclusivamente dalle risorse dello 0,30 (Avvisi del Conto di Sistema e spese propedeutiche a preventivo al netto degli ammortamenti e comprensivi di cespiti), il quadro complessivo delle entrate e degli impegni complessivi sul Conto di Sistema fino al 31.12.2025 è il seguente:

01 Gennaio 2006 -31 dicembre 2025	
MOVIMENTI CONTO DI SISTEMA	Milioni di Euro
Totali Entrate 2004-2025	2.644,74
Totale Impegni Netti Avvisi e Attività Propedeutiche	2.674,39
Differenza -	29,65



Relazione sulla gestione 2025

Nel 2025, il Conto di Sistema è stato alimentato:

- dai versamenti dello 0,30% delle aziende aderenti ripartiti dall'INPS e accreditati al Fondo. L'aliquota media per l'anno 2025 è stata pari al 20,98% (2024- 21,28%);
- dagli interessi attivi netti maturati sui Time Deposit sottoscritti in base alla circolare Anpal;
- dal concorso a consuntivo del Conto Formazione delle aziende beneficiarie dei piani formativi finanziati con gli Avvisi del Conto di Sistema, nella misura ivi prevista;
- dallo storno periodico al Conto di Sistema delle risorse del Conto Formazione non utilizzate per i piani formativi aziendali entro il biennio successivo a quello in cui sono state accreditate sul conto aziendale;
- dalle risorse non utilizzate sul Conto Formazione delle aziende che hanno revocato l'adesione non soggette alla portabilità verso il Fondo di destinazione;
- dalle risorse del MLPS per gli avvisi dei Cassa Integrati
- dalle economie di spesa del 2024 sulle attività propedeutiche e sulla gestione interamente destinate nel 2025 al finanziamento degli Avvisi del Conto di Sistema.

Attività del Fondo

Come dettagliato nella nota integrativa le attività del Fondo ammontano a 489,79 come riportato nella tabella seguente:

ONERI	31/12/2025
ONERI PER ATTIVITA' TIPICA	489,79
Spese per attività propedeutiche	16,35
Sp. dirette alla real.ne Piani formativi	467,15
Spese per attività di gestione	6,30

Nel dettaglio:

Conto di Sistema: Spese per Attività Propedeutiche alla formazione

Il costo complessivo sostenuto nel 2025 per le attività propedeutiche è di 16,35 Me, compresi gli ammortamenti e corrisponde al 3,34% della spesa dell'esercizio (4,39% nel 2024) e al 3,22% circa del totale dei versamenti dello 0,30% trasferiti dall'INPS nell'esercizio.

ONERI	31/12/2025	PREVENTIVO 2025	Delta
Spese per attività propedeutiche	16,35	22,85	6,50
Comunicazione e Promozione	2,02	2,67	0,65
Analisi della domanda	0,58	0,55	- 0,02
Assistenza tecnica	5,74	6,62	0,87
Sistema di valutazione, controllo e monitoraggio e sito web	6,88	11,53	4,65
Ammortamenti	1,13	1,48	0,35

Le economie generate per le attività propedeutiche sono dovute principalmente alla voce Sistema di valutazione, controllo e monitoraggio e sito web relativamente a:

- l'affidamento dei servizi professionali Oracle non affidata nel 2025 (per vicende legate ai rapporti con Oracle anche in relazione alla gara DR) e affidata nel 2026;
- la gara Disaster Recovery è andata deserta a causa di problemi legati alle politiche di licenze da parte di Oracle ed è stato elaborato un nuovo bando;
- la gara per il Registro Elettronico: le attività sono attività partite in ritardo per i tempi necessari per la convenzione SPID con AGID.

Se consideriamo l'importo dei cespiti acquisiti nel 2025 senza gli ammortamenti le spese ammontano a 16,26 Me e corrispondono al 3,32% della spesa totale.

Le economie di circa 6,5 Me risultante dal confronto tra il budget e il consuntivo delle spese propedeutiche nel 2024 (salgono a 7,5Me se si considerano al netto degli ammortamenti e al lordo dei cespiti) sono destinate al finanziamento degli Avvisi del Conto di Sistema nel 2026 (fonti del CS).

Come anticipato nei paragrafi precedenti, le spese per le attività propedeutiche del 2025 comprendono:

- le attività di promozione di Fondimpresa sul territorio nazionale, la presentazione dei nuovi Avvisi e delle nuove opportunità offerte dal Fondo;
- le attività e le spese rendicontate nell'ambito dei programmi di lavoro del 2025 delle Articolazioni Territoriali che operano sulla base della Convenzione con il Fondo;
- le spese relative al sistema informatico nel corso del 2025;
- le attività dei Comitati di valutazione;
- la progettazione degli Avvisi e le attività di programmazione e controllo relative alle linee di intervento e ai risultati delle attività del Fondo, con i relativi indicatori;
- il programma di verifiche a campione come rappresentato nei paragrafi precedenti;
- le attività del 2025 relative al monitoraggio valutativo.

Spese per il Funzionamento del Fondo

I costi complessivi sostenuti nel 2025 per la struttura di Fondimpresa, comprensivi degli ammortamenti, sono pari a 6,30 Me (1,29% del totale delle spese), con una diminuzione rispetto alla previsione del budget per il 2025 di circa il 16%.

ONERI	31/12/2025	PREVENTIVO 2025	Delta
Spese per attività di gestione	6,30	7,48	1,18
Servizi e materiali	2,60	3,67	1,07
Godimento Beni di terzi	0,80	0,86	0,05
Organi Statutari	0,37	0,40	0,03
Personale	2,05	1,94	- 0,11
Imposte e tasse	0,34	0,30	- 0,04
Ammortamenti	0,13	0,32	0,19

Le spese di funzionamento del 2025 sono pari a 6,30Me (anche se conteggiate al netto degli ammortamenti ma con l'aggiunta dei cespiti) e rapportate alle risorse trasferite dall'INPS al Fondo nel corso dell'esercizio costituiscono circa l'1,24% e rientrano quindi ampiamente all'interno del limite del 4% consentito dalle previsioni regolamentari.

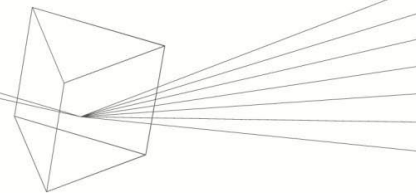
Lo sfioramento del preventivo sul costo del personale di gestione trova ampia compensazione nel personale dedicato alle attività propedeutiche.

Le economie relative ai servizi e materiali sono principalmente dovute allo slittamento della gara di rinnovo delle dotazioni CED in via dei villini non espletata nel 2025 e riprogrammata 2026;

In linea con le indicazioni ricevute dal Ministero del Lavoro, si prevede di destinare le economie realizzate nel 2025 sui costi di gestione (14Me: vedi dettaglio nel prospetto economie di gestione nella nota integrativa) al finanziamento delle attività formative del Conto di Sistema nel 2025.

Le spese di funzionamento del Fondo (gestione e propedeutiche) ammontano a 22,65Me e costituiscono il 4,61% del totale delle spese e il 4,47% dei versamenti INPS.

Spese di Funzionamento	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Spese per attività propedeutiche	16,35	16,57	12,87
Spese per attività di gestione	6,30	6,13	6,47
Totale	22,65	22,70	19,34
Accrediti INPS	507,00	421,00	434,04
% Spese di Funzionamento su Accrediti INPS	4,47%	5,39%	4,46%



Relazione sulla gestione 2025

Circa il 37% delle spese del Fondo (22,56Me) è costituito dai costi del personale direttamente connessi al funzionamento del Fondo.

La dotazione di personale al 31 dicembre 2025 è costituita da 5 dirigenti e 104 impiegati di cui 2 a tempo determinato per un costo complessivo di euro 8,3Me, ripartito tra spese di gestione e spese propedeutiche in base agli incarichi di servizi assegnati al dipendente a inizio anno ed eventuali variazioni in corso d'anno (al 31 dicembre 2024, 5 dirigenti e 100 impiegati di cui 1 a tempo determinato).

La dotazione del personale delle AT al 31 dicembre 2025 è costituita da 71 impiegati (21 Full time e 50 part time) per un costo complessivo pari a 3,6Me (3,3Me nel 2024).

Le spese totali del Fondo (gestione e propedeutiche) corrispondono a circa il 5,39% dei versamenti ricevuti dalle aziende aderenti.

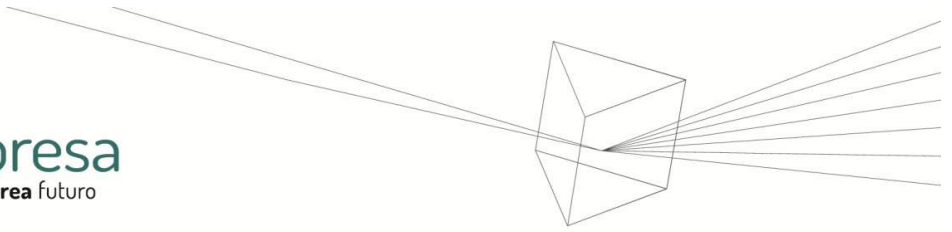
Il rapporto rispetto ai finanziamenti assegnati nel 2025 (510,16 Me) è di 4,88 Me per addetto, mentre in relazione alla spesa formativa registrata nel 2025 (467,15 Me) sui rendiconti approvati il rapporto è di 4,47 Me.

Il numero dei dipendenti è stato calcolato al lordo dei dirigenti e ponderato sulla base della presenza di lavoratori part time e delle tipologie di tali part time (media annuale 104,40).

Le spese di gestione di maggiore rilievo, oltre al personale, sono quelle della voce "Spese Generali" che comprendono la locazione della sede e gli oneri accessori, le utenze e i servizi generali di manutenzione.

I dati quantitativi, di seguito sinteticamente riepilogati, evidenziano il grande volume di attività gestito dalla struttura del Fondo nel 2025:

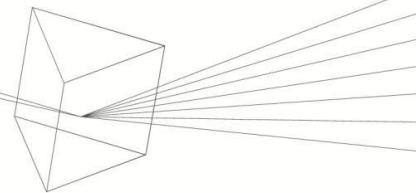
- oltre 30 mila piani del Conto Formazione autorizzati;
- più di 25 mila piani del Conto Formazione monitorati e validati alla loro conclusione;
- circa 1.600 piani (territoriali, settoriali e pluriaziendali) istruiti e finanziati sugli Avvisi del Conto di Sistema;
- quasi 32 mila verifiche dei limiti di capienza degli Aiuti di Stato sulle aziende beneficiarie del Conto Formazione (CAG) e del Conto di Sistema;
- più di 700 variazioni per operazioni societarie di aziende aderenti istruite, definite ed eseguite sul sistema informatico;
- circa 26.500 rendiconti del Conto Formazione approvati;
- oltre 1.600 rendiconti approvati su piani degli Avvisi del Conto di Sistema, comprensivi di riesami;



Relazione sulla gestione 2025

- circa 34 mila ticket evasi (richieste di informazioni, chiarimenti, segnalazioni da parte delle aziende e degli enti), di cui circa 6 mila gestiti dall'helpdesk FPF, con un tempo medio di lavorazione di 3 giorni
- 249 procedure di acquisto in carico ad UGAC:
 - 8 procedure aperte di livello europeo (5 concluse, 3 avviate), disciplinate dal Codice dei Contratti;
 - n.63 procedure di affidamento diretto, disciplinate dal Codice dei Contratti;
 - n.135 procedure di affidamento diretto AT, disciplinate dal Codice dei Contratti;
 - n.38 acquisti normati dal Regolamento economale di Fondimpresa;
 - n.5 contratti di consulenza normati dal Codice civile

Gli indicatori di processo utilizzati dal Fondo hanno assicurato il costante monitoraggio delle attività, rilevando il livello di raggiungimento degli obiettivi quantitativi sugli impegni e sulla spesa e l'andamento dei tempi di lavorazione delle pratiche e delle giacenze.



Eventi successivi alla chiusura del bilancio

In data 01 gennaio è stato effettuato lo storno periodico di fine anno per le risorse del CF non utilizzate. Lo storno ammonta a **90.846.687.03€**.

In data 9 gennaio 2026 sono state pubblicate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali le "Linee guida in materia di attivazione, funzionamento e vigilanza dei Fondi paritetici interprofessionali per la formazione continua".

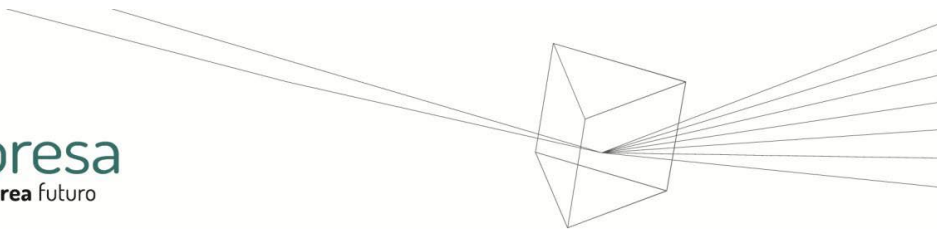
Tale documento rappresenta un passaggio importante nel processo di revisione e aggiornamento della cornice normativa che disciplina l'attività dei Fondi interprofessionali, dopo diversi anni dall'emanazione della precedente circolare ANPAL del 2018.

Tra gli aspetti maggiormente rilevanti evidenziamo:

- la revisione del regime delle spese, con il superamento della distinzione tra spese di gestione e spese propedeutiche, ora ricondotte all'interno della più ampia categoria delle spese di funzionamento, con l'obiettivo di garantire maggiore chiarezza e trasparenza nella rendicontazione;
- l'introduzione del Fondo per economie di gestione e rischi, finalizzato a dotare i Fondi di un adeguato presidio patrimoniale a copertura dei rischi connessi alla gestione delle attività. In tale ambito viene anche prevista la possibilità, per i Fondi, di procedere all'acquisto della sede legale, quale strumento di patrimonializzazione dell'ente;
- gli interventi sulla governance, con la previsione di limiti massimi alla durata degli incarichi istituzionali, fissati in nove anni complessivi, misura volta a favorire ricambio e trasparenza nella gestione;
- la disciplina delle risorse diverse dal gettito dello 0,30%, con la possibilità per i Fondi di gestire risorse aggiuntive attraverso contabilità separate, distinguendo tra risorse integrative, che si affiancano al finanziamento derivante dal contributo obbligatorio dello 0,30% e ne rafforzano la capacità di intervento;
- le risorse complementari, destinate invece a finanziare interventi ulteriori o diversi rispetto alle attività ordinariamente sostenute con il gettito contributivo.

Ai sensi della normativa vigente, è previsto un termine di 60 giorni per l'eventuale impugnazione del documento da parte dei soggetti interessati.

Sono proseguite le attività di collaborazione con l'INPS, il 20 gennaio, presso la sede dell'INPS, si è tenuto un incontro tra una delegazione del Fondo, rappresentata dal Direttore Generale Elvio Mauri, e una delegazione di INPS, rappresentata dalla Direttrice Generale Valeria Vittimberga.



Relazione sulla gestione 2025

In tale occasione è stata illustrata la proposta di un Progetto di Ricerca volto a definire metodologie condivise per la valutazione d'impatto degli Avvisi Politiche Attive del Lavoro di Fondimpresa con l'obiettivo di stabilire una collaborazione strutturata che consenta, tramite l'interoperabilità e l'incrocio delle banche dati, una misurazione puntuale e scientifica dell'efficacia degli interventi formativi finanziati da Fondimpresa.

In tale seduta è stata affrontata anche la problematica relativa ai trasferimenti negativi nei flussi INPS.

A seguito di tale incontro la Direzione Generale dell'INPS ha espresso interesse a sottoscrivere una Convezione con Fondimpresa per procedere ad attività di ricerca congiunta coinvolgendo anche il Ministero del Lavoro e ha chiesto una nota tecnica di dettaglio sui flussi negativi che permetta di istruire il caso e individuare possibili soluzioni.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE all'ASSEMBLEA DEI SOCI DI FONDIMPRESA

Signori Associati,

nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 abbiamo svolto l'attività di vigilanza demandata al Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 13 dello statuto del FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA (nel seguito anche "FONDIMPRESA" o "Associazione"), in conformità alle norme di legge e, ove compatibili, secondo le Norme di Comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Il Collegio sindacale, ai sensi dell'articolo 13 dello Statuto dell'Associazione, esercita le attribuzioni ed ha i doveri di cui agli articoli 2403, 2403 bis, 2404 e 2407 del codice civile, mentre l'attività di controllo contabile risulta affidata alla società di revisione "KPMG spa dall'Assemblea con delibera iniziale del 14 Aprile 2025, e successivamente ratificata dai Soci in data 7 agosto 2025".

Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.

Il Collegio ha:

- vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento,
- partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni dell'organo amministrativo e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.- acquisito dall'organo amministrativo anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Associazione, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire,
- scambiato informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti KPMG e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione,
- acquisito le informazioni relative alle attività svolte dall'Organismo di Vigilanza, istituito ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001, nonché in merito all'adeguatezza e allo stato di aggiornamento

del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001. Inoltre ha preso atto delle specifiche attività poste in essere al fine di adeguare il Modello alle nuove disposizioni introdotte in materia. Infine, si è altresì avuta specifica indicazione che l'OdV non ha rilevato alcuna criticità nel corso dell'espletamento delle proprie funzioni,

- acquisito informazioni relative alle attività di controllo interno. Il Collegio Sindacale ha altresì preso atto della relazione annuale della Funzione Internal Audit, relativa all'esercizio 2025 che da evidenza degli esiti delle verifiche, che si sono concluse con esito favorevole (rischio Basso) ed un'attività di natura consulenziale,
- **acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire,**
- **acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, ed a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.**

Nel corso dell'attività di vigilanza ed all'esito delle verifiche effettuate, non sono emerse omissioni, fatti censurabili o irregolarità tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce e non abbiamo formulato pareri e/o osservazioni di legge.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato redatto in osservanza delle raccomandazioni emanate dalla Commissione aziende non profit del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti nonché dai principi di redazione del bilancio di cui all'ordinamento generale e secondo il principio di competenza, è stato approvato dall'organo di amministrazione in data 25 marzo 2026 e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa. .

Al fine di offrire una migliore informativa della situazione economica, patrimoniale e finanziaria, è stato predisposto il prospetto di verifica di congruità circa l'utilizzo, in conformità al regolamento di Fondimpresa, delle somme erogate dall'INPS, allegato in calce alla Nota Integrativa; dal documento risulta come le spese di gestione effettive siano state, per l'esercizio 2025, significativamente inferiori al limite del 4% dei trasferimenti Inps ricevuti nell'anno 2025.

In ottemperanza al principio di copertura delle spese sostenute dal Fondo, il bilancio chiude con un risultato in pareggio dopo aver proceduto al recupero delle quote di ammortamento imputate nell'esercizio ad una specifica voce del patrimonio netto.

In particolare,

Il Collegio evidenzia:

- di aver vigilato sull'impostazione generale data al bilancio, sulla sua conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura, sui criteri di valutazione adottati, per accertarne la rispondenza alle prescrizioni di legge ed a tale riguardo non ritiene di avere particolari osservazioni da formulare;
- di aver verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione ed anche a tale riguardo non ritiene di avere osservazioni da formulare;
- che l'Organo Amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423 quinto comma e dell'art. 2423 bis ultimo comma del Codice Civile;
- di avere riscontrato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui il Collegio è venuto a conoscenza nell'espletamento dei propri doveri ed anche a tale riguardo non si ritiene di avere osservazioni da formulare.

Compete alla Società di Revisione KPMG SpA di effettuare l'attività di controllo contabile per triennio 2025-2027 in conformità all'articolo 14 dello Statuto ed esprimere il giudizio sul bilancio.

Il Collegio Sindacale ha preso atto che la relazione emessa dalla KPMG S.p.A. in data, 15 aprile 2026, riporta un giudizio di conformità senza rilievi sul bilancio consuntivo, che rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'associazione, il risultato economico ed i flussi di cassa dell'esercizio chiuso al 31/12/2025. Inoltre, nel confronto con la Società di revisione non è stata comunicata l'esistenza di fatti censurabili; non sono emersi aspetti rilevanti per i quali si sia reso necessario procedere con specifici approfondimenti o che debbano esser evidenziati nella presente relazione e si è riscontrata l'osservanza delle norme di legge inerenti alla formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio dell'Associazione.

3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta ed il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dal Consiglio di Amministrazione.

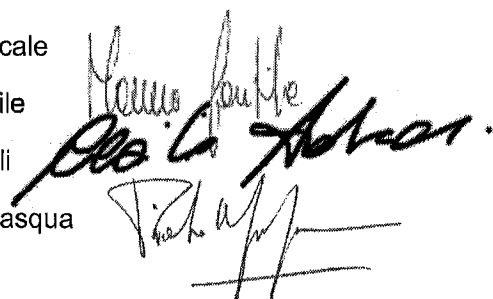
Roma 15 aprile 2026

Collegio Sindacale

Massimo Gentile

Cecilia Andreoli

Pietro Mastrapasqua





KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Via Curtatone, 3
00185 ROMA RM
Telefono +39 06 80961.1
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente

*Al Consiglio di Amministrazione di
FONDIMPRESA – Fondo paritetico interprofessionale per la formazione continua*

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consuntivo di FONDIMPRESA – Fondo paritetico interprofessionale per la formazione continua (nel seguito anche “FONDIMPRESA” o il “Fondo”) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal rendiconto della gestione e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consuntivo di FONDIMPRESA per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo “*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consuntivo*” della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al Fondo in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza dell'*International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards)* (IESBA Code) emesso dall'*International Ethics Standards Board for Accountants* applicabili alla revisione contabile del bilancio consuntivo. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa - Criteri di redazione

Richiamiamo l'attenzione al paragrafo “Criteri di valutazione e principi contabili adottati” della nota integrativa al bilancio consuntivo che descrivono i criteri di redazione. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che il Fondo non era obbligato alla revisione legale ai sensi del D.Lgs. 39/10 con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025. Il nostro incarico non ha pertanto comportato lo svolgimento delle procedure di revisione finalizzate all'espressione dei giudizi e della dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10.



FONDIMPRESA – Fondo paritetico interprofessionale per la formazione continua

Relazione della società di revisione

31 dicembre 2025

Il bilancio consuntivo di FONDIMPRESA per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, in data 9 aprile 2025, ha espresso un giudizio senza rilievi su tale bilancio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale di FONDIMPRESA – Fondo paritetico interprofessionale per la formazione continua per il bilancio consuntivo

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consuntivo in conformità ai criteri illustrati nella nota integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione del bilancio consuntivo che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Fondo di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consuntivo, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consuntivo a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondo o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Fondo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consuntivo

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consuntivo nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio consuntivo.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consuntivo, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Fondo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei criteri di redazione utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;



FONDIMPRESA – Fondo paritetico interprofessionale per la formazione continua

Relazione della società di revisione

31 dicembre 2025

- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Fondo di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa presentata nella nota integrativa ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Fondo cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 15 aprile 2026

KPMG S.p.A.

Mario Sanges
Socio